



## 2025年3月期 決算短信〔IFRS〕(連結)

2025年5月2日  
上場取引所 東

上場会社名 伊藤忠商事株式会社  
コード番号 8001 URL <https://www.itochu.co.jp/ja/ir/>  
代表者 (役職名) 代表取締役社長COO (氏名) 石井 敬太  
問合せ先責任者 (役職名) IR部長 (氏名) 原田 和典 TEL:03-3497-7295  
定時株主総会開催予定日 2025年6月20日 配当支払開始予定日 2025年6月23日  
有価証券報告書提出予定日 2025年6月18日  
決算補足説明資料作成の有無 :有  
決算説明会開催の有無 :有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満四捨五入)

### 1. 2025年3月期の連結業績(2024年4月1日～2025年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は、対前期増減率)

|          | 収 益        |     | 営業利益    |      | 税引前利益     |      | 当期純利益   |     | 当社株主に帰属する<br>当期純利益 |     | 当社株主に帰属する<br>当期包括利益 |       |
|----------|------------|-----|---------|------|-----------|------|---------|-----|--------------------|-----|---------------------|-------|
|          | 百万円        | %   | 百万円     | %    | 百万円       | %    | 百万円     | %   | 百万円                | %   | 百万円                 | %     |
| 2025年3月期 | 14,724,234 | 4.9 | 683,915 | △2.7 | 1,155,059 | 5.4  | 933,015 | 9.5 | 880,251            | 9.8 | 739,683             | △38.4 |
| 2024年3月期 | 14,029,910 | 0.6 | 702,900 | 0.1  | 1,095,707 | △1.0 | 851,923 | 0.9 | 801,770            | 0.2 | 1,200,025           | 36.9  |

|          | 基本的1株当たり当社株主に<br>帰属する当期純利益 | 希薄化後1株当たり当社株主に<br>帰属する当期純利益 | 株主資本<br>当社株主に帰属する当期純利益率 | 総資産<br>当社株主に帰属する当期純利益率 |
|----------|----------------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------------|
|          | 円 銭                        | 円 銭                         | %                       | %                      |
| 2025年3月期 | 615.65                     | —                           | 15.7                    | 5.9                    |
| 2024年3月期 | 553.00                     | —                           | 15.6                    | 5.8                    |

(参考) 1. 持分法による投資損益 2025年3月期 349,297百万円 ( 10.4%) 2024年3月期 316,332百万円 (△1.4%)  
2. 当期包括利益 2025年3月期 787,346百万円 (△38.2%) 2024年3月期 1,274,590百万円 ( 38.1%)

#### (2) 連結財政状態

|          | 総 資 産      | 資本合計      | 株主資本      | 株主資本比率 | 1株当たり株主資本 |
|----------|------------|-----------|-----------|--------|-----------|
|          | 百万円        | 百万円       | 百万円       | %      | 円 銭       |
| 2025年3月期 | 15,134,264 | 6,290,712 | 5,755,072 | 38.0   | 4,059.19  |
| 2024年3月期 | 14,489,701 | 5,992,121 | 5,426,962 | 37.5   | 3,771.77  |

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|          | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2025年3月期 | 997,278              | △516,267             | △524,998             | 549,573           |
| 2024年3月期 | 978,108              | △205,994             | △801,174             | 600,435           |

### 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |        |        | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 株主資本配当率<br>(連結) |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|--------------|-----------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末     | 合計     |               |              |                 |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 百万円           | %            | %               |
| 2024年3月期     | —      | 80.00  | —      | 80.00  | 160.00 | 231,416       | 28.9         | 4.5             |
| 2025年3月期     | —      | 100.00 | —      | 100.00 | 200.00 | 285,350       | 32.5         | 5.1             |
| 2026年3月期(予想) | —      | 100.00 | —      | 100.00 | 200.00 |               | 31.3         |                 |

### 3. 2026年3月期の連結業績予想(2025年4月1日～2026年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

|    | 当社株主に帰属する<br>当期純利益 |     | 基本的1株当たり当社株主に<br>帰属する当期純利益 |
|----|--------------------|-----|----------------------------|
|    | 百万円                | %   | 円 銭                        |
| 通期 | 900,000            | 2.2 | 638.16                     |

(注) 当社の経営計画及び業績評価は通期ベースで行っており、中間連結会計期間の業績予想は作成しておりません。

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 有  
除外 1社 (社名) リテールインベストメントカンパニー合同会社  
(注) 詳細は、添付資料P.5「2.(1)期中における連結範囲の重要な変更」をご覧ください。

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更  
① IFRSにより要求される会計方針の変更 : 無  
② ①以外の会計方針の変更 : 無  
③ 会計上の見積りの変更 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)  
① 期末発行済株式数(自己株式を含む) 

|          |                |          |                |
|----------|----------------|----------|----------------|
| 2025年3月期 | 1,584,889,504株 | 2024年3月期 | 1,584,889,504株 |
|----------|----------------|----------|----------------|

  
② 期末自己株式数 

|          |              |          |              |
|----------|--------------|----------|--------------|
| 2025年3月期 | 167,100,878株 | 2024年3月期 | 146,053,365株 |
|----------|--------------|----------|--------------|

  
③ 期中平均株式数 

|          |                |          |                |
|----------|----------------|----------|----------------|
| 2025年3月期 | 1,429,801,535株 | 2024年3月期 | 1,449,848,444株 |
|----------|----------------|----------|----------------|

  
(注) 当社取締役会の決議に基づき、当連結会計年度中に、20,691,966株の自己株式を取得いたしました。

(参考) 個別業績の概要

1. 2025年3月期の個別業績(2024年4月1日～2025年3月31日)

| (1) 個別経営成績 |  |           |     |        |       |         |       |         | (%表示は、対前期増減率) |
|------------|--|-----------|-----|--------|-------|---------|-------|---------|---------------|
|            |  | 収益        |     | 営業利益   |       | 経常利益    |       | 当期純利益   |               |
|            |  | 百万円       | %   | 百万円    | %     | 百万円     | %     | 百万円     | %             |
| 2025年3月期   |  | 4,543,426 | 6.5 | 35,457 | △27.7 | 468,241 | △12.7 | 445,790 | △8.1          |
| 2024年3月期   |  | 4,264,867 | 1.4 | 49,017 | △57.1 | 536,080 | △18.2 | 485,304 | △21.7         |

|          |  | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|----------|--|------------|-----------------------|
|          |  | 円 銭        | 円 銭                   |
| 2025年3月期 |  | 311.78     | —                     |
| 2024年3月期 |  | 334.72     | —                     |

(2) 個別財政状態

|          |  | 総資産       | 純資産       | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|--|-----------|-----------|--------|----------|
|          |  | 百万円       | 百万円       | %      | 円 銭      |
| 2025年3月期 |  | 5,144,474 | 1,748,190 | 34.0   | 1,233.02 |
| 2024年3月期 |  | 4,852,964 | 1,751,924 | 36.1   | 1,217.58 |

(参考) 自己資本      2025年3月期      1,748,190百万円      2024年3月期      1,751,924百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

- (1) 本資料に記載されているデータや将来予測は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づくもので、種々の要因により影響を受けることがありますので、実際の業績は見通しから大きく異なる可能性があります。従って、これらの将来予測に関する記述に全面的に依拠することは差し控えるようお願いいたします。また、当社は新しい情報、将来の出来事等に基づきこれらの将来予測を更新する義務を負うものではありません。
- (2) 連結業績における営業利益は、日本の会計慣行に従い表示しております。  
営業利益は、「売上総利益」、「販売費及び一般管理費」及び「貸倒損失」を合計したものです。

## ○添付資料の目次

|                              |       |
|------------------------------|-------|
| 1. 経営成績等の概況 .....            | P. 2  |
| (1) 連結経営成績 .....             | P. 2  |
| (2) 連結財政状態 .....             | P. 4  |
| (3) 連結キャッシュ・フローの状況 .....     | P. 4  |
| 2. サマリー情報（注記事項）に関する事項 .....  | P. 5  |
| (1) 期中における連結範囲の重要な変更 .....   | P. 5  |
| (2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更 ..... | P. 5  |
| 3. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....  | P. 5  |
| 4. 2025年度通期の連結業績見通し .....    | P. 6  |
| 5. 株主還元方針・当期の利益配分 .....      | P. 6  |
| 6. 連結財務諸表 .....              | P. 7  |
| (1) 連結包括利益計算書 .....          | P. 7  |
| (2) 連結財政状態計算書 .....          | P. 9  |
| (3) 連結持分変動計算書 .....          | P. 11 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....     | P. 12 |
| (5) 継続企業の前提に関する注記 .....      | P. 13 |
| (6) 連結財務諸表に関する注記事項 .....     | P. 13 |
| (事業セグメント情報) .....            | P. 13 |
| (1株当たり情報) .....              | P. 14 |
| (重要な後発事象) .....              | P. 14 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 連結経営成績

【当連結会計年度】 (2024年4月1日～2025年3月31日)

#### 〔経済環境〕

当期における世界経済は、年末にかけて回復基調で推移したものの、年明け以降は回復が足踏み状態となりました。日本では、再び物価上昇圧力が強まったことで個人消費の回復ペースが鈍化し、設備投資の回復にも陰りが見られました。米国では、輸入関税強化への懸念から企業活動が混乱し、景気拡大を牽引してきた個人消費も減速しました。欧州でも、生産活動は下げ止まったものの、個人消費が伸び悩みました。一方、中国では不動産市場の低迷が続きましたが、政府の経済対策によって景気悪化に歯止めがかかりました。

ドル・円相場は、期初の151円台から7月にかけて161円台まで円安が進んだ後、財務省・日銀の為替介入や、日本及び米国における金融政策の変更に伴う金利差縮小から円高に転じ、9月には一時139円台となりました。その後、米国におけるインフレ懸念の強まりから米国長期金利が上昇し、年末に158円台となりましたが、年明け以降は日銀の早期利上げ観測を背景に日本の長期金利が上昇したことから円高が進み、期末に149円台となりました。日経平均株価は、日本での利上げに伴う円高進行や米国株価の下落を反映して、期初の40,000円台から8月上旬には一時31,000円台まで下落しました。その後は米国での利下げ等を背景とした米国株価の上昇に伴い、年末には39,000円台まで回復しましたが、年明け以降は円高進行や世界景気の減速懸念から、期末には35,000円台まで下落しました。10年物国債利回りは、期初の0.74%から7月にかけて1.1%台まで上昇した後、8月には日経平均株価の下落等もあり一時0.7%台まで低下したものの、9月以降は米国長期金利の上昇や日銀の早期利上げ観測を背景に再び上昇し、期末は1.49%となりました。原油価格（WTIベース／1バレルあたり）は総じて軟調に推移し、主要産油国の増産計画や、中国の景気低迷に伴う原油需要の減少等を背景に、期初の83ドル台から期末には71ドル台まで下落しました。

## 〔業績の状況〕

(+) : 増益、(△) : 減益

| 〔単位：億円〕             | 当期<br>2024年度 | 前期<br>2023年度 | 増減額     | 主な増減理由                                                                                |
|---------------------|--------------|--------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 収益                  | 147,242      | 140,299      | + 6,943 | (+) 食料、住生活、情報・金融、繊維                                                                   |
| 売上総利益               | 23,765       | 22,324       | + 1,441 | (+) 住生活、繊維、情報・金融、食料                                                                   |
| 販売費及び一般管理費          | △ 16,784     | △ 15,217     | △ 1,566 | (△) 当第3四半期におけるデサント及び<br>前第3四半期における大建工業の<br>連結子会社化<br>(△) 人件費の増加及び円安に伴う経費の<br>増加       |
| 貸倒損失                | △ 142        | △ 77         | △ 64    | (△) 一般債権に対する貸倒引当金の増加                                                                  |
| 有価証券損益              | 832          | 348          | + 484   | (+) デサントの連結子会社化に伴う<br>再評価益<br>(+) 海外事業の一部売却に伴う利益<br>(△) 前期リチウムイオン電池事業の<br>再評価に係る利益の反動 |
| 固定資産に係る損益           | △ 148        | △ 61         | △ 87    | (△) 北米合成樹脂関連事業での減損損失                                                                  |
| その他の損益              | 285          | 132          | + 154   | (+) 為替損益の増加等                                                                          |
| 金利収支<br>(受取・支払利息合計) | △ 535        | △ 465        | △ 70    | (△) 金利上昇及び借入金の増加に伴う<br>支払利息の増加                                                        |
| 受取配当金               | 784          | 811          | △ 26    | (△) 投資先からの配当金の減少                                                                      |
| 持分法による投資損益          | 3,493        | 3,163        | + 330   | (+) 第8、その他及び修正消去<br>(△) 金属、機械                                                         |
| 税引前利益               | 11,551       | 10,957       | + 594   |                                                                                       |
| 法人所得税費用             | △ 2,220      | △ 2,438      | + 217   | 税引前利益が以下の要因にて増加<br>(+) デサントの連結子会社化に伴う<br>再評価益<br>(+) 持分法による投資損益                       |
| 当期純利益               | 9,330        | 8,519        | + 811   |                                                                                       |
| 当社株主に帰属する<br>当期純利益  | 8,803        | 8,018        | + 785   |                                                                                       |

|           |       |       |       |                                  |
|-----------|-------|-------|-------|----------------------------------|
| (参考) 営業利益 | 6,839 | 7,029 | △ 190 | (△) 金属、その他及び修正消去<br>(+) 情報・金融、食料 |
|-----------|-------|-------|-------|----------------------------------|

## (2) 連結財政状態

(+) : 増加、(△) : 減少

| 〔単位：億円〕  | 2025年3月末 | 2024年3月末 | 増減額     | 主な増減理由                                                                                                             |
|----------|----------|----------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 総資産      | 151,343  | 144,897  | + 6,446 | (+) デサントの連結子会社化<br>(+) 持分法で会計処理されている投資の増加<br>(CSN Mineração S.A. への追加投資等)<br>(+) 取引増加による棚卸資産の増加<br>(△) 期末円高に伴う為替影響 |
| 有利子負債    | 35,508   | 33,576   | + 1,932 |                                                                                                                    |
| ネット有利子負債 | 29,613   | 27,416   | + 2,197 | (+) デサントの連結子会社化<br>(+) CSN Mineração S.A. への追加投資<br>(+) 配当金の支払及び自己株式の取得<br>(△) 堅調な営業取引収入                           |
| 株主資本     | 57,551   | 54,270   | + 3,281 | (+) 当社株主に帰属する当期純利益の積上げ<br>(△) 配当金の支払及び自己株式の取得<br>(△) 期末円高に伴う為替影響                                                   |

|         |       |       |          |
|---------|-------|-------|----------|
| 株主資本比率  | 38.0% | 37.5% | 0.6pt 上昇 |
| NET DER | 0.51倍 | 0.51倍 | 横ばい      |

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

(+) : 入金、(△) : 支払

| 〔単位：億円〕          | 当期<br>2024年度 | 主な要因                                                                             | 前期<br>2023年度 |
|------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 9,973        | (+) 第8、エネルギー・化学品及び食料での<br>堅調な営業取引収入の推移<br>(+) 金属及び機械での持分法投資からの配当金<br>の受取         | 9,781        |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 5,163      | (△) CSN Mineração S.A. への追加投資<br>(△) デサントの連結子会社化による支払<br>(△) 第8、住生活及び食料での固定資産の取得 | △ 2,060      |
| (フリー・キャッシュ・フロー)  | (4,810)      |                                                                                  | (7,721)      |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 5,250      | (△) 配当金の支払及び自己株式の取得<br>(△) リース負債の返済<br>(△) タキロンシーアイの追加取得<br>(+) 社債及び借入金による調達     | △ 8,012      |

なお、現金及び現金同等物の当期末残高は、前年度末比509億円減少の5,496億円となりました。

## 2. サマリー情報（注記事項）に関する事項

### （1）期中における連結範囲の重要な変更

当社は、2024年12月12日に当社の特定子会社であるリテールインベストメントカンパニー合同会社の解散及び清算することを決定し、当第4四半期に清算が完了した結果、同社は当社の子会社ではなくなりました。

### （2）会計方針の変更・会計上の見積りの変更

#### ① IFRSにより要求される会計方針の変更

該当事項はありません。

#### ② ①以外の会計方針の変更

該当事項はありません。

#### ③ 会計上の見積りの変更

該当事項はありません。

なお、ロシア・ウクライナ情勢による影響について、当社グループではロシアでの資源関連投資等を行っておりますが、当期末の総資産に占める割合は1%未満です。引続き、当社の保有するロシア・ウクライナ関連資産については直近の情勢を踏まえた適切な会計処理を行っていることから、経営成績・財政状態への重要な影響は見込まれておりません。

## 3. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社は、幅広い業界並びにグローバルなネットワークを通じて多角的な事業活動を展開しており、将来の更なるグローバル展開を期し、また、財務情報の国際的な比較可能性及び利便性の向上を図るため、2014年3月期の有価証券報告書における連結財務諸表から、国際会計基準（IFRS）を適用しております。

#### 4. 2025年度通期の連結業績見通し

来期の世界経済を展望しますと、日本経済は、米国の輸入関税引上げによる輸出の停滞が予想されるものの、賃金上昇ペースの加速やインフレ率の低下により個人消費の再拡大が見込まれる他、人手不足に対応した設備投資の拡大も期待できることから、景気は底堅く推移する見込みです。米国では、輸入関税の引上げに伴う物価上昇圧力の強まりや、消費者向けローン金利の上昇等を背景に個人消費が減速し、住宅投資も長期金利の高止まりから低迷が続く見通しです。欧州では、米国の輸入関税引上げによって輸出が低迷し、景気回復の遅れが懸念されます。中国でも、政府の積極的な財政政策や金融緩和の継続によって景気の大規模な落込みは回避する見込みですが、不動産市場の低迷が続くことに加え、米国の中国に対する追加関税によって輸出が伸悩むとみられることから、景気の減速が続くと予想されます。

ドル・円相場は、日本の長期金利の緩やかな上昇が続くもとで、140円台で推移する見通しです。原油価格（WTIベース／1バレルあたり）は、中東情勢の緊迫化に伴う供給不安はあるものの、世界景気の減速により需要も力強さを欠き、概ね60ドル台で推移すると予想されます。

このような経営環境下、2026年3月期（2025年度）の連結業績は、米国の関税措置等の影響による景気悪化リスクを踏まえながらも、着実な利益の積み上げにより、「当社株主に帰属する当期純利益」として9,000億円を見込んでおります。長期にわたって羅針盤としている経営方針「The Brand-new Deal」のもと、更なる成長を実現することにより企業価値の持続的向上を目指します。

| 〔単位：億円〕             | 通期見通し    | (主 要 指 標：4-3月ベース)                                                                                            | 前提レート／<br>市況価格等 |
|---------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 売 上 総 利 益           | 25,000   | 為替レート(¥/US\$)                                                                                                | 140             |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 | △ 17,830 | 金利(円 3M TIBOR) (%)                                                                                           | 1.00            |
| 貸 倒 損 失             | △ 130    | 金利(US\$ 3M SOFR) (%)                                                                                         | 4.25            |
| 営 業 利 益             | 7,040    | 原油(ブレント)価格(US\$/BBL)                                                                                         | 65              |
| 金 利 収 支             | △ 760    | 鉄鉱石(中国着粉鉄) (US\$/トン)                                                                                         | N. A. (注)       |
| 受 取 配 当 金           | 650      | (注) 2025年度計画の鉄鉱石価格は、市場情報に基づく一般的な取引価格等を勘案した価格を前提としておりますが、実際の価格は鉄種及び顧客ごとの個別交渉事項となるため、開示を控えております。               |                 |
| 持 分 法 に よ る 投 資 損 益 | 3,800    | 業績見通しは、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき、当社が現時点で合理的であると判断したものです。従って、実際の業績は主要市場の経済状況や為替相場の変動等、環境の変化により異なる結果となることがあります。 |                 |
| そ の 他 損 益           | 1,200    |                                                                                                              |                 |
| 税 引 前 利 益           | 11,930   |                                                                                                              |                 |
| 法 人 所 得 税 費 用       | △ 2,500  |                                                                                                              |                 |
| 当 期 純 利 益           | 9,430    |                                                                                                              |                 |
| 非支配持分に帰属する当期純利益     | △ 430    |                                                                                                              |                 |
| 当社株主に帰属する当期純利益      | 9,000    |                                                                                                              |                 |

#### 5. 株主還元方針・当期の利益配分

##### 株主還元方針

2025年度の1株当たり配当金は、200円または配当性向30%のいずれか高い方とします。

自己株式取得についても、市場環境・キャッシュフローの状況を踏まえ、総還元性向50%を目途に、機動的・継続的に実行してまいります。

##### 当期の利益配分

2024年度の配当金につきましては、1株当たり200円（内、中間配当金100円は実行済み）の予定です。

## 6. 連結財務諸表

## (1) 連結包括利益計算書

(単位：百万円、△は損失・費用・控除)

| 科 目                 | 当 期<br>2024/4～2025/3 | 前 期<br>2023/4～2024/3 | 前 期 比<br>増 減 額 |
|---------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| 収 益                 |                      |                      |                |
| 商品販売等に係る収益          | 13,283,440           | 12,657,964           | 625,476        |
| 役務提供及びロイヤルティ取引に係る収益 | 1,440,794            | 1,371,946            | 68,848         |
| 収益合計                | 14,724,234           | 14,029,910           | 694,324        |
| 原 価                 |                      |                      |                |
| 商品販売等に係る原価          | △11,601,626          | △11,078,471          | △523,155       |
| 役務提供及びロイヤルティ取引に係る原価 | △746,152             | △719,079             | △27,073        |
| 原価合計                | △12,347,778          | △11,797,550          | △550,228       |
| 売上総利益               | 2,376,456            | 2,232,360            | 144,096        |
| その他の収益及び費用：         |                      |                      |                |
| 販売費及び一般管理費          | △1,678,376           | △1,521,735           | △156,641       |
| 貸倒損失                | △14,165              | △7,725               | △6,440         |
| 有価証券損益              | 83,198               | 34,817               | 48,381         |
| 固定資産に係る損益           | △14,787              | △6,059               | △8,728         |
| その他の損益              | 28,533               | 13,169               | 15,364         |
| その他の収益及び費用合計        | △1,595,597           | △1,487,533           | △108,064       |
| 金融収益及び金融費用：         |                      |                      |                |
| 受取利息                | 50,920               | 54,125               | △3,205         |
| 受取配当金               | 78,417               | 81,064               | △2,647         |
| 支払利息                | △104,434             | △100,641             | △3,793         |
| 金融収益及び金融費用合計        | 24,903               | 34,548               | △9,645         |
| 持分法による投資損益          | 349,297              | 316,332              | 32,965         |
| 税引前利益               | 1,155,059            | 1,095,707            | 59,352         |
| 法人所得税費用             | △222,044             | △243,784             | 21,740         |
| 当期純利益：              | 933,015              | 851,923              | 81,092         |
| 当社株主に帰属する当期純利益      | 880,251              | 801,770              | 78,481         |
| 非支配持分に帰属する当期純利益     | 52,764               | 50,153               | 2,611          |

(単位：百万円、△は損失・費用・控除)

| 科 目                             | 当 期<br>2024/4～2025/3 | 前 期<br>2023/4～2024/3 | 前 期 比<br>増 減 額 |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| その他の包括利益（税効果控除後）                |                      |                      |                |
| 純損益に振替えられることのない項目：              |                      |                      |                |
| FVTOCI金融資産                      | △45,355              | 96,848               | △142,203       |
| 確定給付再測定額                        | △9,243               | 19,321               | △28,564        |
| 持分法で会計処理されている投資における<br>その他の包括利益 | △172                 | △2,006               | 1,834          |
| 純損益に振替えられる可能性のある項目：             |                      |                      |                |
| 為替換算調整額                         | △63,612              | 258,515              | △322,127       |
| キャッシュ・フロー・ヘッジ                   | △2,185               | 14                   | △2,199         |
| 持分法で会計処理されている投資における<br>その他の包括利益 | △25,102              | 49,975               | △75,077        |
| その他の包括利益（税効果控除後）合計              | △145,669             | 422,667              | △568,336       |
| 当期包括利益：                         | 787,346              | 1,274,590            | △487,244       |
| 当社株主に帰属する当期包括利益                 | 739,683              | 1,200,025            | △460,342       |
| 非支配持分に帰属する当期包括利益                | 47,663               | 74,565               | △26,902        |

(注) 1. 「FVTOCI金融資産」には、公正価値の変動を「その他の包括利益」で認識する資本性の金融資産に係る売却損益及び評価損益を記載しております。

2. 日本の会計慣行による営業利益は、「売上総利益」、「販売費及び一般管理費」及び「貸倒損失」を合計したものであり、当期683,915百万円、前期702,900百万円です。

## (2) 連結財政状態計算書

(単位：百万円)

| 科 目             | 2 0 2 5 年<br>3 月 末 | 2 0 2 4 年<br>3 月 末 | 増 減 額   |
|-----------------|--------------------|--------------------|---------|
| (資産の部)          |                    |                    |         |
| 流動資産            |                    |                    |         |
| 現金及び現金同等物       | 549,573            | 600,435            | △50,862 |
| 定期預金            | 39,914             | 15,582             | 24,332  |
| 営業債権            | 2,835,461          | 2,831,112          | 4,349   |
| 営業債権以外の短期債権     | 240,935            | 274,313            | △33,378 |
| その他の短期金融資産      | 47,424             | 73,046             | △25,622 |
| 棚卸資産            | 1,482,337          | 1,382,164          | 100,173 |
| 前渡金             | 274,774            | 159,152            | 115,622 |
| その他の流動資産        | 253,381            | 287,946            | △34,565 |
| 流動資産合計          | 5,723,799          | 5,623,750          | 100,049 |
| 非流動資産           |                    |                    |         |
| 持分法で会計処理されている投資 | 3,560,577          | 3,158,520          | 402,057 |
| その他の投資          | 1,156,224          | 1,194,106          | △37,882 |
| 長期債権            | 892,428            | 899,232            | △6,804  |
| 投資・債権以外の長期金融資産  | 147,917            | 156,929            | △9,012  |
| 有形固定資産          | 2,231,398          | 2,110,616          | 120,782 |
| 投資不動産           | 39,237             | 42,469             | △3,232  |
| のれん及び無形資産       | 1,209,388          | 1,128,306          | 81,082  |
| 繰延税金資産          | 69,310             | 68,533             | 777     |
| その他の非流動資産       | 103,986            | 107,240            | △3,254  |
| 非流動資産合計         | 9,410,465          | 8,865,951          | 544,514 |
| 資産合計            | 15,134,264         | 14,489,701         | 644,563 |

(単位：百万円)

| 科 目           | 2 0 2 5 年<br>3 月 末 | 2 0 2 4 年<br>3 月 末 | 増 減 額    |
|---------------|--------------------|--------------------|----------|
| (負債及び資本の部)    |                    |                    |          |
| 流動負債          |                    |                    |          |
| 社債及び借入金（短期）   | 827,128            | 727,966            | 99,162   |
| リース負債（短期）     | 235,315            | 224,086            | 11,229   |
| 営業債務          | 2,262,449          | 2,343,112          | △80,663  |
| 営業債務以外の短期債務   | 279,730            | 216,360            | 63,370   |
| その他の短期金融負債    | 45,911             | 65,960             | △20,049  |
| 未払法人所得税       | 103,255            | 86,305             | 16,950   |
| 前受金           | 227,803            | 168,511            | 59,292   |
| その他の流動負債      | 504,993            | 510,085            | △5,092   |
| 流動負債合計        | 4,486,584          | 4,342,385          | 144,199  |
| 非流動負債         |                    |                    |          |
| 社債及び借入金（長期）   | 2,723,640          | 2,629,642          | 93,998   |
| リース負債（長期）     | 835,622            | 814,489            | 21,133   |
| その他の長期金融負債    | 82,612             | 55,025             | 27,587   |
| 退職給付に係る負債     | 91,191             | 93,469             | △2,278   |
| 繰延税金負債        | 437,187            | 380,414            | 56,773   |
| その他の非流動負債     | 186,716            | 182,156            | 4,560    |
| 非流動負債合計       | 4,356,968          | 4,155,195          | 201,773  |
| 負債合計          | 8,843,552          | 8,497,580          | 345,972  |
| 資本            |                    |                    |          |
| 資本金           | 253,448            | 253,448            | —        |
| 資本剰余金         | △443,645           | △446,824           | 3,179    |
| 利益剰余金         | 5,658,294          | 5,032,035          | 626,259  |
| その他の資本の構成要素   |                    |                    |          |
| 為替換算調整額       | 667,754            | 744,976            | △77,222  |
| FVTOCI金融資産    | 147,195            | 206,633            | △59,438  |
| キャッシュ・フロー・ヘッジ | 31,566             | 38,424             | △6,858   |
| その他の資本の構成要素合計 | 846,515            | 990,033            | △143,518 |
| 自己株式          | △559,540           | △401,730           | △157,810 |
| 株主資本合計        | 5,755,072          | 5,426,962          | 328,110  |
| 非支配持分         | 535,640            | 565,159            | △29,519  |
| 資本合計          | 6,290,712          | 5,992,121          | 298,591  |
| 負債及び資本合計      | 15,134,264         | 14,489,701         | 644,563  |

## (3) 連結持分変動計算書

(単位：百万円)

| 当 期                    | 株主資本    |           |           |                     |          |            | 非支配<br>持分 | 資本<br>合計  |
|------------------------|---------|-----------|-----------|---------------------|----------|------------|-----------|-----------|
|                        | 資本金     | 資本<br>剰余金 | 利益<br>剰余金 | その他の<br>資本の<br>構成要素 | 自己株式     | 株主資本<br>合計 |           |           |
| 2024年4月1日残高            | 253,448 | △446,824  | 5,032,035 | 990,033             | △401,730 | 5,426,962  | 565,159   | 5,992,121 |
| 当期純利益                  |         |           | 880,251   |                     |          | 880,251    | 52,764    | 933,015   |
| その他の包括利益               |         |           |           | △140,568            |          | △140,568   | △5,101    | △145,669  |
| 当期包括利益                 |         |           | 880,251   | △140,568            |          | 739,683    | 47,663    | 787,346   |
| 当社株主への支払配当金            |         |           | △258,614  |                     |          | △258,614   |           | △258,614  |
| 非支配持分への支払配当金           |         |           |           |                     |          | —          | △28,348   | △28,348   |
| 自己株式の取得及び処分            |         |           |           |                     | △157,810 | △157,810   |           | △157,810  |
| 子会社持分の取得及び売却<br>による増減等 |         | 3,179     |           | 1,672               |          | 4,851      | △48,834   | △43,983   |
| 利益剰余金への振替              |         |           | 4,622     | △4,622              |          | —          |           | —         |
| 2025年3月31日残高           | 253,448 | △443,645  | 5,658,294 | 846,515             | △559,540 | 5,755,072  | 535,640   | 6,290,712 |

(単位：百万円)

| 前 期                    | 株主資本    |           |           |                     |          |            | 非支配<br>持分 | 資本<br>合計  |
|------------------------|---------|-----------|-----------|---------------------|----------|------------|-----------|-----------|
|                        | 資本金     | 資本<br>剰余金 | 利益<br>剰余金 | その他の<br>資本の<br>構成要素 | 自己株式     | 株主資本<br>合計 |           |           |
| 2023年4月1日残高            | 253,448 | △169,322  | 4,434,463 | 606,610             | △301,940 | 4,823,259  | 644,116   | 5,467,375 |
| 当期純利益                  |         |           | 801,770   |                     |          | 801,770    | 50,153    | 851,923   |
| その他の包括利益               |         |           |           | 398,255             |          | 398,255    | 24,412    | 422,667   |
| 当期包括利益                 |         |           | 801,770   | 398,255             |          | 1,200,025  | 74,565    | 1,274,590 |
| 当社株主への支払配当金            |         |           | △225,458  |                     |          | △225,458   |           | △225,458  |
| 非支配持分への支払配当金           |         |           |           |                     |          | —          | △21,404   | △21,404   |
| 自己株式の取得及び処分            |         |           |           |                     | △99,790  | △99,790    |           | △99,790   |
| 子会社持分の取得及び売却<br>による増減等 |         | △277,502  |           | 6,428               |          | △271,074   | △132,118  | △403,192  |
| 利益剰余金への振替              |         |           | 21,260    | △21,260             |          | —          |           | —         |
| 2024年3月31日残高           | 253,448 | △446,824  | 5,032,035 | 990,033             | △401,730 | 5,426,962  | 565,159   | 5,992,121 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

| 科 目                      | 当 期<br>2024/ 4 ～2025/ 3 | 前 期<br>2023/ 4 ～2024/ 3 |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         |                         |                         |
| 当期純利益                    | 933,015                 | 851,923                 |
| 営業活動によるキャッシュ・フローへの調整     |                         |                         |
| 減価償却費等                   | 450,007                 | 420,343                 |
| 有価証券損益                   | △83,198                 | △34,817                 |
| 固定資産に係る損益                | 14,787                  | 6,059                   |
| 金融収益及び金融費用               | △24,903                 | △34,548                 |
| 持分法による投資損益               | △349,297                | △316,332                |
| 法人所得税費用                  | 222,044                 | 243,784                 |
| 貸倒損失・引当金等                | 12,236                  | 10,013                  |
| 資産・負債の変動他                | △173,148                | △88,646                 |
| 利息の受取額                   | 47,839                  | 61,789                  |
| 配当金の受取額                  | 237,948                 | 218,814                 |
| 利息の支払額                   | △102,845                | △96,119                 |
| 法人所得税の支払額                | △187,207                | △264,155                |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 997,278                 | 978,108                 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         |                         |                         |
| 持分法で会計処理されている投資の取得及び売却   | △130,212                | △22,926                 |
| 投資等の取得及び売却               | △184,591                | △60,569                 |
| 貸付による支出及び回収による収入         | 3,004                   | 12,885                  |
| 有形固定資産等の取得及び売却           | △192,634                | △136,384                |
| 定期預金の増減                  | △11,834                 | 1,000                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | △516,267                | △205,994                |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         |                         |                         |
| 社債及び借入金による調達及び返済         | 219,174                 | 186,196                 |
| リース負債の返済額                | △260,320                | △252,580                |
| 当社株主への配当金の支払額            | △258,614                | △225,458                |
| 自己株式の増減                  | △153,857                | △100,083                |
| その他                      | △71,381                 | △409,249                |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         | △524,998                | △801,174                |
| 現金及び現金同等物の増減額            | △43,987                 | △29,060                 |
| 現金及び現金同等物の期首残高           | 600,435                 | 606,002                 |
| 為替相場の変動による現金及び現金同等物への影響額 | △6,875                  | 23,493                  |
| 現金及び現金同等物の期末残高           | 549,573                 | 600,435                 |

## (5) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

## (6) 連結財務諸表に関する注記事項

(事業セグメント情報)

当期 (2024/4～2025/3)

(単位：百万円)

|                    | 織 維      | 機 械       | 金 属       | エネルギー<br>・化学 品 | 食 料       | 住 生 活     | 情報・金融     | 第 8       | その他及び<br>修正消去 | 連結合計       |
|--------------------|----------|-----------|-----------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------|------------|
| 収益：                |          |           |           |                |           |           |           |           |               |            |
| 外部顧客からの収益          | 631,303  | 1,529,969 | 1,278,771 | 3,129,473      | 5,015,134 | 1,520,195 | 984,699   | 510,990   | 123,700       | 14,724,234 |
| セグメント間内部収益         | 5,692    | 75        | —         | 43,244         | 14,803    | 12,067    | 15,040    | 4,840     | △95,761       | —          |
| 収益合計               | 636,995  | 1,530,044 | 1,278,771 | 3,172,717      | 5,029,937 | 1,532,262 | 999,739   | 515,830   | 27,939        | 14,724,234 |
| 売上総利益              | 168,966  | 266,409   | 172,264   | 275,440        | 400,168   | 324,169   | 332,848   | 435,563   | 629           | 2,376,456  |
| 営業利益               | 25,087   | 88,084    | 149,770   | 99,816         | 109,753   | 83,072    | 91,830    | 67,618    | △31,115       | 683,915    |
| 当社株主に帰属する<br>当期純利益 | 73,831   | 136,495   | 178,360   | 78,588         | 85,100    | 69,676    | 83,248    | 65,095    | 109,858       | 880,251    |
| (持分法による<br>投資損益)   | (10,213) | (75,476)  | (34,052)  | (8,219)        | (18,448)  | (4,161)   | (32,392)  | (46,959)  | (119,377)     | (349,297)  |
| セグメント別資産           | 782,083  | 2,166,605 | 1,506,431 | 1,652,048      | 2,359,796 | 1,475,048 | 1,439,239 | 2,014,240 | 1,738,774     | 15,134,264 |

前期 (2023/4～2024/3)

(単位：百万円)

|                    | 織 維     | 機 械       | 金 属       | エネルギー<br>・化学 品 | 食 料       | 住 生 活     | 情報・金融     | 第 8       | その他及び<br>修正消去 | 連結合計       |
|--------------------|---------|-----------|-----------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------|------------|
| 収益：                |         |           |           |                |           |           |           |           |               |            |
| 外部顧客からの収益          | 535,175 | 1,478,945 | 1,212,627 | 3,044,544      | 4,862,991 | 1,380,793 | 864,260   | 515,194   | 135,381       | 14,029,910 |
| セグメント間内部収益         | 27      | 86        | —         | 42,921         | 16,989    | 17,334    | 13,862    | 4,065     | △95,284       | —          |
| 収益合計               | 535,202 | 1,479,031 | 1,212,627 | 3,087,465      | 4,879,980 | 1,398,127 | 878,122   | 519,259   | 40,097        | 14,029,910 |
| 売上総利益              | 128,038 | 250,350   | 195,886   | 269,727        | 380,866   | 280,901   | 296,121   | 424,615   | 5,856         | 2,232,360  |
| 営業利益               | 25,069  | 84,940    | 174,736   | 102,582        | 102,207   | 86,111    | 79,074    | 67,071    | △18,890       | 702,900    |
| 当社株主に帰属する<br>当期純利益 | 27,006  | 131,576   | 226,080   | 91,705         | 66,267    | 66,165    | 67,791    | 35,809    | 89,371        | 801,770    |
| (持分法による<br>投資損益)   | (5,504) | (87,840)  | (60,490)  | (5,096)        | (16,801)  | (2,788)   | (36,898)  | (2,322)   | (98,593)      | (316,332)  |
| セグメント別資産           | 486,009 | 1,983,497 | 1,403,523 | 1,626,289      | 2,420,929 | 1,423,281 | 1,440,489 | 1,978,342 | 1,727,342     | 14,489,701 |

前期比増減額

(単位：百万円)

|                    | 織 維     | 機 械       | 金 属       | エネルギー<br>・化学 品 | 食 料     | 住 生 活   | 情報・金融    | 第 8      | その他及び<br>修正消去 | 連結合計     |
|--------------------|---------|-----------|-----------|----------------|---------|---------|----------|----------|---------------|----------|
| 収益：                |         |           |           |                |         |         |          |          |               |          |
| 外部顧客からの収益          | 96,128  | 51,024    | 66,144    | 84,929         | 152,143 | 139,402 | 120,439  | △4,204   | △11,681       | 694,324  |
| セグメント間内部収益         | 5,665   | △11       | —         | 323            | △2,186  | △5,267  | 1,178    | 775      | △477          | —        |
| 収益合計               | 101,793 | 51,013    | 66,144    | 85,252         | 149,957 | 134,135 | 121,617  | △3,429   | △12,158       | 694,324  |
| 売上総利益              | 40,928  | 16,059    | △23,622   | 5,713          | 19,302  | 43,268  | 36,727   | 10,948   | △5,227        | 144,096  |
| 営業利益               | 18      | 3,144     | △24,966   | △2,766         | 7,546   | △3,039  | 12,756   | 547      | △12,225       | △18,985  |
| 当社株主に帰属する<br>当期純利益 | 46,825  | 4,919     | △47,720   | △13,117        | 18,833  | 3,511   | 15,457   | 29,286   | 20,487        | 78,481   |
| (持分法による<br>投資損益)   | (4,709) | (△12,364) | (△26,438) | (3,123)        | (1,647) | (1,373) | (△4,506) | (44,637) | (20,784)      | (32,965) |
| セグメント別資産           | 296,074 | 183,108   | 102,908   | 25,759         | △61,133 | 51,767  | △1,250   | 35,898   | 11,432        | 644,563  |

(注) 1. 「持分法による投資損益」は、「当社株主に帰属する当期純利益」の内数として記載しております。

2. 営業利益は、「売上総利益」、「販売費及び一般管理費」及び「貸倒損失」を合計したものです。

3. 「その他及び修正消去」には、各事業セグメントに帰属しない損益及びセグメント間の内部取引消去が含まれております。

CITIC Limited 及び C.P. Pokphand Co. Ltd. に対する投資及び損益は当該セグメントに含まれております。

## (1株当たり情報)

当期及び前期の1株当たり情報は次のとおりです。

(単位：円)

|                         | 当 期<br>2024/ 4 ～2025/ 3 | 前 期<br>2023/ 4 ～2024/ 3 |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 1株当たり株主資本               | 4,059.19                | 3,771.77                |
| 基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益  | 615.65                  | 553.00                  |
| 希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益 | —                       | —                       |

当期及び前期の1株当たり当社株主に帰属する当期純利益の算定上の基礎は次のとおりです。

[分子項目]

(単位：百万円)

|                                              | 当 期<br>2024/ 4 ～2025/ 3 | 前 期<br>2023/ 4 ～2024/ 3 |
|----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 当社株主に帰属する当期純利益                               | 880,251                 | 801,770                 |
| 希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益<br>の算定に用いられた当期純利益調整額 | —                       | —                       |
| 希薄化後当社株主に帰属する当期純利益                           | 880,251                 | 801,770                 |

[分母項目]

(単位：株)

|                  | 当 期<br>2024/ 4 ～2025/ 3 | 前 期<br>2023/ 4 ～2024/ 3 |
|------------------|-------------------------|-------------------------|
| 期中平均株式数（自己株式を除く） | 1,429,801,535           | 1,449,848,444           |

## (重要な後発事象)

## (C.P. Pokphand Co. Ltd. 株式の譲渡)

当社は、2025年4月21日に開示のとおり、当社が保有するC.P. Pokphand Co. Ltd. 株式の全てを譲渡する旨の契約を締結し、4月30日に当該契約に基づき譲渡を完了しました。当該事象による、2026年3月期の連結決算における当社株主に帰属する当期純利益への影響額は、約880億円となる見込みです。

## (自己株式の取得に係る事項の決定)

当社は、2025年5月2日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式の取得に係る事項を次のとおり決議しました。

## ① 自己株式の取得を行う理由

機動的な資本政策の遂行を図るため、自己株式を取得するもの。

## ② 取得に係る事項の内容

(i) 取得対象株式の種類 : 当社普通株式

(ii) 取得し得る株式の総数 : 28,000,000株を上限とする  
(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合約2.0%)

(iii) 取得し得る株式の総額 : 1,500億円を上限とする

(iv) 取得期間 : 2025年5月7日～2025年12月31日

## (社債の発行)

当社は2024年5月15日の取締役会の決議に基づき、以下の社債を2025年4月10日に日本で発行しました。

- ・発行価額の総額が330億円の2028年満期利率0.948%利付普通社債
- ・発行価額の総額が230億円の2030年満期利率1.113%利付普通社債