



## 令和7年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

令和7年5月8日

上場会社名 三重交通グループホールディングス株式会社 上場取引所 東・名  
コード番号 3232 URL <https://holdings.sanco.co.jp/>  
代表者 (役職名) 取締役社長 (氏名) 竹谷 賢一  
問合せ先責任者 (役職名) 経理グループ 経理担当部長 (氏名) 岩垣 智憲 (TEL) 059-213-0351  
定時株主総会開催予定日 令和7年6月17日 配当支払開始予定日 令和7年6月18日  
有価証券報告書提出予定日 令和7年6月16日  
決算補足説明資料作成の有無 : 無  
決算説明会開催の有無 : 有 (アナリスト・機関投資家向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 令和7年3月期の連結業績(令和6年4月1日～令和7年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|       | 営業収益    |     | 営業利益  |      | 経常利益  |      | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |      |
|-------|---------|-----|-------|------|-------|------|---------------------|------|
|       | 百万円     | %   | 百万円   | %    | 百万円   | %    | 百万円                 | %    |
| 7年3月期 | 103,849 | 5.7 | 8,415 | 14.2 | 8,514 | 13.0 | 6,058               | 27.5 |
| 6年3月期 | 98,218  | 5.5 | 7,368 | 15.6 | 7,537 | 9.0  | 4,750               | 26.0 |

(注) 包括利益 7年3月期 4,936百万円(△34.6%) 6年3月期 7,550百万円(45.2%)

|       | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 営業収益<br>営業利益率 |
|-------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|---------------|
|       | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %             |
| 7年3月期 | 60.48          | —                         | 9.9            | 4.7          | 8.1           |
| 6年3月期 | 47.52          | —                         | 8.5            | 4.3          | 7.5           |

(参考) 持分法投資損益 7年3月期 16百万円 6年3月期 17百万円

#### (2) 連結財政状態

|       | 総資産     | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|-------|---------|--------|--------|----------|
|       | 百万円     | 百万円    | %      | 円 銭      |
| 7年3月期 | 181,613 | 63,184 | 34.6   | 626.73   |
| 6年3月期 | 181,293 | 59,331 | 32.5   | 589.81   |

(参考) 自己資本 7年3月期 62,833百万円 6年3月期 59,005百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|       | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|-------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|       | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 7年3月期 | 9,104                | △11,261              | △2,693               | 3,306             |
| 6年3月期 | 6,365                | △5,630               | △52                  | 8,156             |

### 2. 配当の状況

|           | 年間配当金  |        |        |      |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|-----------|--------|--------|--------|------|-------|---------------|--------------|--------------------|
|           | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計    |               |              |                    |
|           | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭  | 円 銭   | 百万円           | %            | %                  |
| 6年3月期     | —      | 6.00   | —      | 6.00 | 12.00 | 1,200         | 25.3         | 2.2                |
| 7年3月期     | —      | 6.00   | —      | 8.00 | 14.00 | 1,403         | 23.1         | 2.3                |
| 8年3月期(予想) | —      | 8.00   | —      | 8.00 | 16.00 |               | 27.2         |                    |

(注) 令和6年3月期期末配当金には、三重交通グループが創立80周年を迎えたことから、記念配当1円を含んでおります。

### 3. 令和8年3月期の連結業績予想(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 営業収益    |      | 営業利益  |       | 経常利益  |       | 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 |       | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|---------|------|-------|-------|-------|-------|---------------------|-------|----------------|
|           | 百万円     | %    | 百万円   | %     | 百万円   | %     | 百万円                 | %     | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 49,700  | △2.8 | 4,050 | △21.4 | 3,920 | △25.2 | 3,000               | △26.5 | 29.95          |
| 通 期       | 107,000 | 3.0  | 8,700 | 3.4   | 8,400 | △1.4  | 5,900               | △2.6  | 58.90          |

※ 注記事項

- (1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無  
新規 一社、除外 一社
- (2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示
- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数

|       |              |       |              |
|-------|--------------|-------|--------------|
| 7年3月期 | 107,301,583株 | 6年3月期 | 107,301,583株 |
| 7年3月期 | 7,045,502株   | 6年3月期 | 7,258,677株   |
| 7年3月期 | 100,176,135株 | 6年3月期 | 99,965,614株  |

(参考) 個別業績の概要

1. 令和7年3月期の個別業績（令和6年4月1日～令和7年3月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|       | 営業収益  |      | 営業利益  |     | 経常利益  |     | 当期純利益 |      |
|-------|-------|------|-------|-----|-------|-----|-------|------|
|       | 百万円   | %    | 百万円   | %   | 百万円   | %   | 百万円   | %    |
| 7年3月期 | 3,476 | 1.0  | 2,146 | 3.0 | 2,176 | 4.2 | 2,181 | 5.4  |
| 6年3月期 | 3,441 | 12.0 | 2,083 | 8.5 | 2,088 | 8.4 | 2,069 | 82.9 |

|       | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|-------|----------------|-----------------------|
|       | 円 銭            | 円 銭                   |
| 7年3月期 | 21.78          | —                     |
| 6年3月期 | 20.70          | —                     |

(2) 個別財政状態

|       | 総資産    | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|-------|--------|--------|--------|----------|
|       | 百万円    | 百万円    | %      | 円 銭      |
| 7年3月期 | 26,013 | 25,847 | 99.4   | 257.82   |
| 6年3月期 | 24,997 | 24,748 | 99.0   | 247.38   |

(参考) 自己資本 7年3月期 25,847百万円 6年3月期 24,748百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用に当たっての注意事項については、添付資料6ページ「1. 経営成績等の概況（4）今後の見通し」をご覧ください。

(決算説明会及び資料の入手について)

当社は令和7年5月30日（金）にアナリスト及び機関投資家向け決算説明会（ライブ配信）を開催する予定です。説明に使用する資料につきましては、事前に当社ホームページに掲載する予定です。

○添付資料の目次

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....                | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....             | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況 .....             | 6  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....        | 6  |
| (4) 今後の見通し .....                 | 6  |
| (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 ..... | 6  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....      | 6  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 .....            | 7  |
| (1) 連結貸借対照表 .....                | 7  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....     | 9  |
| 連結損益計算書 .....                    | 9  |
| 連結包括利益計算書 .....                  | 10 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....           | 11 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....         | 13 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....         | 14 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....            | 14 |
| (セグメント情報等) .....                 | 14 |
| (1株当たり情報) .....                  | 16 |
| (重要な後発事象) .....                  | 16 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度（以下「当期」といいます。）におけるわが国経済は、雇用や所得環境の改善、インバウンド需要の拡大等により緩やかな回復が続きました。その一方で、物価の上昇により消費マインドに足踏みがみられたことや、中東情勢をはじめとした海外の地政学的リスクが継続するなど、先行き不透明な状況で推移しました。

このような状況の中、当社グループは、安全かつ安定的な乗合バスの運営を継続するため、運転士の確保や労働環境の改善に向けて運賃改定を実施したほか、バス路線の一部でクレジットカード等のタッチ決済を導入するなど、お客様の利便性向上に向けた取組みを進めました。また、「第2名古屋三交ビル」や「名駅三交ビル」の開業に続き、「（新）四日市三交ビル」が竣工、売却型賃貸マンションの開発も進め、収益基盤の拡充に努めました。

この結果、当期における当社グループの営業収益は1,038億49百万円（前連結会計年度（以下「前期」という。）比56億30百万円、5.7%増）となり、営業利益は、84億15百万円（同10億47百万円、14.2%増）、経常利益は、85億14百万円（同9億77百万円、13.0%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は、60億58百万円（同13億8百万円、27.5%増）となりました。

セグメントごとの業績は、次のとおりであります。

(運輸セグメント)

一般乗合旅客自動車運送事業(乗合バス)では、三重県桑名市や伊勢市等の観光地における輸送が好調に推移したことに加え、令和6年12月に運賃改定を実施したことなどにより営業収益は増加しました。一般貸切旅客自動車運送事業(貸切バス)では、令和5年8月に公示された運賃見直しが寄与したことなどにより営業収益は増加しました。一般乗用旅客自動車運送事業(タクシー)では、前期に比べ乗務員の充足が進んだことなどにより営業収益は増加しました。

この結果、運輸セグメントの営業収益は242億42百万円(前期比6億11百万円、2.6%増)となり、営業利益は5億17百万円(同1億28百万円、32.9%増)となりました。

業種別営業成績

| 区分                  | 営業収益(百万円) | 前期比(%) |
|---------------------|-----------|--------|
| 一般乗合旅客自動車運送事業(乗合バス) | 10,875    | 0.3    |
| 一般貸切旅客自動車運送事業(貸切バス) | 6,798     | 10.1   |
| 旅客運送受託事業            | 4,970     | 2.1    |
| 一般乗用旅客自動車運送事業(タクシー) | 794       | 3.3    |
| 貨物自動車運送事業           | 214       | 6.7    |
| 自動車整備事業             | 511       | 2.8    |
| その他                 | 2,331     | △ 8.8  |
| 小計                  | 26,496    | 2.3    |
| 内部取引の消去             | △ 2,253   | —      |
| 合計                  | 24,242    | 2.6    |

(注) 一般旅客自動車運送事業における営業成績は下記のとおりであります。

| 区分      | 単位  | 一般乗合<br>旅客自動車<br>運送事業 | 前期比<br>(%) | 一般貸切<br>旅客自動車<br>運送事業 | 前期比<br>(%) | 一般乗用<br>旅客自動車<br>運送事業 | 前期比<br>(%) |
|---------|-----|-----------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|
| 営業日数    | 日   | 365                   | △ 0.3      | 365                   | △ 0.3      | 365                   | △ 0.3      |
| 期末在籍車両数 | 両   | 796                   | △ 1.0      | 253                   | △ 8.3      | 137                   | 2.2        |
| 営業キロ    | km  | 6,983                 | 0.7        | —                     | —          | —                     | —          |
| 実働走行キロ  | 千km | 27,709                | △ 4.8      | 9,044                 | △ 10.6     | 1,535                 | △ 0.7      |
| 旅客人員    | 千人  | 39,710                | 0.5        | 1,967                 | △ 7.0      | 395                   | △ 2.5      |
| 旅客運送収入  | 百万円 | 10,559                | 0.8        | 4,935                 | 9.1        | 782                   | 3.2        |
| 運送雑収    | 百万円 | 315                   | △ 14.0     | 1,862                 | 12.7       | 12                    | 11.5       |

(不動産セグメント)

分譲事業では、マンション分譲において引渡し戸数が増加したものの、1戸当たりの販売単価が低下したことなどにより営業収益は減少しました。賃貸事業では、「第2名古屋三交ビル」や「名駅三交ビル」の開業のほか、前期に取得した物件の稼働等により営業収益は増加しました。建築事業では、注文住宅の完工棟数増により営業収益は増加しました。環境エネルギー事業では、天候に恵まれた前期に比べ発電量が減ったことにより営業収益は減少しました。仲介事業では、取扱高の減により営業収益は減少しました。ビルやマンションの管理等を行う不動産管理事業では、新規物件の受託等により営業収益は増加しました。

この結果、不動産セグメントの営業収益は364億12百万円（前期比8億47百万円、2.4%増）となり、営業利益は61億24百万円（同2億79百万円、4.8%増）となりました。

業種別営業成績

| 区分        | 営業収益（百万円） | 前期比（%） |
|-----------|-----------|--------|
| 分譲事業      | 12,858    | △ 4.1  |
| 賃貸事業      | 10,672    | 10.5   |
| 建築事業      | 4,205     | 7.6    |
| 環境エネルギー事業 | 5,290     | △ 2.5  |
| 仲介事業      | 996       | △ 1.3  |
| 不動産管理事業   | 2,942     | 9.0    |
| その他       | 94        | 79.0   |
| 小計        | 37,060    | 2.5    |
| 内部取引の消去   | △ 647     | —      |
| 合計        | 36,412    | 2.4    |

(注) 1 分譲事業における営業成績は下記のとおりであります。

| 区分                 | 土地<br>(ロット) | 前期比<br>(%) | 建物<br>(戸)      | 前期比<br>(%)      | 営業収益<br>(百万円) | 前期比<br>(%) |
|--------------------|-------------|------------|----------------|-----------------|---------------|------------|
| 戸建分譲               | 95          | △ 9.5      | 66             | 3.1             | 2,599         | 7.5        |
| マンション分譲<br>(持分換算後) | —           | —          | 253<br>(222.4) | △ 42.5<br>(7.0) | 8,791         | △ 8.4      |
| 土地売却他              | —           | —          | —              | —               | 1,467         | 6.0        |

2 建築事業における受注状況は下記のとおりであります。

| 区分   | 受注高<br>(百万円) | 前期比<br>(%) | 受注残高<br>(百万円) | 前期比<br>(%) |
|------|--------------|------------|---------------|------------|
| 建築事業 | 4,304        | 19.6       | 2,165         | 8.7        |

(流通セグメント)

石油製品販売事業では、ガソリンスタンドにおける販売数量がセルフ化により増加したことや販売単価の上昇等により営業収益は増加しました。生活用品販売事業では、来店客数が回復したことに加え、購買単価も上昇したことなどにより営業収益は増加しました。自動車販売事業では、トラックの新車販売台数が大幅増となったことにより営業収益は増加しました。

この結果、流通セグメントの営業収益は350億69百万円（前期比32億30百万円、10.1%増）となり、営業利益は6億2百万円（同3億88百万円、181.0%増）となりました。

業種別営業成績

| 区分       | 営業収益（百万円） | 前期比（%） |
|----------|-----------|--------|
| 石油製品販売事業 | 10,915    | 1.1    |
| 生活用品販売事業 | 8,542     | 8.4    |
| 自動車販売事業  | 15,767    | 19.2   |
| 小計       | 35,225    | 10.4   |
| 内部取引の消去  | △ 155     | —      |
| 合計       | 35,069    | 10.1   |

(レジャー・サービスセグメント)

ビジネスホテル事業では、インバウンドの拡大等により都市圏のホテルを中心に客室単価が上昇したことにより営業収益は増加しました。旅館事業では、団体需要の回復に加え、個人向けプランの充実に努めた結果、客室稼働率が上昇したことなどにより営業収益は増加しました。索道事業（ロープウェイ）では、イベントの実施やタイムリーな情報発信を通じて乗車人員が増えたことにより営業収益は増加しました。旅行事業では、日帰りツアーの参加人員が増加したことや、一般団体の受注が堅調に推移したことなどにより営業収益は増加しました。

この結果、レジャー・サービスセグメントの営業収益は152億75百万円（前期比12億36百万円、8.8%増）となり、営業利益は11億42百万円（同3億28百万円、40.4%増）となりました。

業種別営業成績

| 区分           | 営業収益（百万円） | 前期比（%） |
|--------------|-----------|--------|
| ビジネスホテル事業    | 6,691     | 7.6    |
| 旅館事業         | 2,629     | 8.7    |
| ドライブイン事業     | 973       | 4.3    |
| 索道事業(ロープウェイ) | 946       | 17.9   |
| ゴルフ場事業       | 494       | △ 0.4  |
| 旅行事業         | 2,262     | 16.7   |
| 自動車教習所事業     | 970       | 2.9    |
| その他          | 309       | 7.1    |
| 小計           | 15,278    | 8.8    |
| 内部取引の消去      | △ 2       | —      |
| 合計           | 15,275    | 8.8    |

## (2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末（令和7年3月31日現在）における財政状態は、資産は建物の増加等により1,816億13百万円（前連結会計年度末（以下「前期末」という。）比3億19百万円増）となりました。負債は借入金及び未払金等その他流動負債の減少により1,184億29百万円（同35億32百万円減）となりました。純資産は利益剰余金の増加等により631億84百万円（同38億52百万円増）となりました。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当期の営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益、減価償却費の計上等により91億4百万円の収入(前期比27億39百万円収入増)となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、主に固定資産の取得により、112億61百万円の支出(同56億31百万円支出増)となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、借入金の返済及び配当金支払等により、26億93百万円の支出(同26億40百万円支出増)となり、この結果、現金及び現金同等物の当連結会計年度末残高は、33億6百万円(前期末比48億500万円減)となりました。

## (4) 今後の見通し

次期の業績予想につきましては、物価高騰に伴う需要の停滞や人手不足などの影響が懸念されるものの、営業収益は1,070億円（当期比31億50百万円、3.0%増）、営業利益は87億円（同2億84百万円、3.4%増）、経常利益は金利の上昇等を想定し84億円（同1億14百万円、1.4%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は59億円（同1億58百万円、2.6%減）を見込んでおります。

## (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社では、株主に対する利益の還元を経営上の重要な施策の一つと位置づけております。当社の配当については、長期にわたり安定した経営基盤の構築に努め、業績の推移及び将来のための内部留保等を勘案しつつ、安定的に配当することを基本方針としております。

上記の方針のもと、当期の期末配当につきましては、1株当たり8円（中間配当金6円を加えた年間配当金は1株当たり14円）とさせていただきます予定です。

また、令和8年3月期より、持続的な企業価値の成長を前提とした連結配当性向の具体的な数値目標を示すことにより、株主の皆様への利益還元強化を図る姿勢を明確にするため、上記の基本方針に加えて、各期の配当額において連結配当性向30%を目指し持続的な利益成長に基づいた株主還元を図ってまいります。

これらの方針を総合的に勘案し、次期の利益配当につきましては、1株当たり16円（うち中間配当8円、期末配当8円）を予定しております。

※概要につきましては、同日発表の「配当政策の変更に関するお知らせ」をご参照ください。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、国内の同業他社との比較可能性を確保するため、会計基準につきまして日本基準を採用しております。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(令和6年3月31日) | 当連結会計年度<br>(令和7年3月31日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| 資産の部          |                        |                        |
| 流動資産          |                        |                        |
| 現金及び預金        | 9,666,274              | 5,416,223              |
| 受取手形及び売掛金     | 8,111,421              | 8,738,193              |
| 商品及び製品        | 3,738,096              | 3,621,751              |
| 販売用不動産        | 23,650,166             | 24,404,055             |
| 仕掛品           | 221,807                | 201,627                |
| 原材料及び貯蔵品      | 268,168                | 287,970                |
| その他           | 3,177,001              | 2,745,048              |
| 貸倒引当金         | △11,111                | △16,589                |
| 流動資産合計        | 48,821,826             | 45,398,280             |
| 固定資産          |                        |                        |
| 有形固定資産        |                        |                        |
| 建物及び構築物       | 86,198,997             | 92,333,337             |
| 減価償却累計額       | △54,729,342            | △56,857,177            |
| 建物及び構築物（純額）   | 31,469,655             | 35,476,159             |
| 機械装置及び運搬具     | 55,640,025             | 55,365,588             |
| 減価償却累計額       | △36,125,220            | △36,768,156            |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 19,514,804             | 18,597,432             |
| 工具、器具及び備品     | 5,061,254              | 5,263,283              |
| 減価償却累計額       | △4,374,619             | △4,513,243             |
| 工具、器具及び備品（純額） | 686,635                | 750,040                |
| 土地            | 55,762,577             | 57,721,105             |
| リース資産         | 305,428                | 290,715                |
| 減価償却累計額       | △222,122               | △201,137               |
| リース資産（純額）     | 83,306                 | 89,577                 |
| 建設仮勘定         | 796,990                | 457,005                |
| 有形固定資産合計      | 108,313,970            | 113,091,321            |
| 無形固定資産        |                        |                        |
| その他           | 452,253                | 393,079                |
| 無形固定資産合計      | 452,253                | 393,079                |
| 投資その他の資産      |                        |                        |
| 投資有価証券        | 14,926,433             | 14,114,242             |
| 退職給付に係る資産     | 2,306,028              | 2,238,417              |
| 繰延税金資産        | 441,786                | 405,587                |
| その他           | 6,132,285              | 6,067,178              |
| 貸倒引当金         | △100,761               | △94,361                |
| 投資その他の資産合計    | 23,705,772             | 22,731,063             |
| 固定資産合計        | 132,471,995            | 136,215,464            |
| 資産合計          | 181,293,822            | 181,613,745            |

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(令和6年3月31日) | 当連結会計年度<br>(令和7年3月31日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                        |                        |
| 流動負債          |                        |                        |
| 支払手形及び買掛金     | 4,322,718              | 3,993,744              |
| 短期借入金         | 12,490,000             | 11,660,000             |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 25,345,289             | 23,223,480             |
| リース債務         | 26,149                 | 26,424                 |
| 未払法人税等        | 1,403,240              | 1,549,313              |
| 賞与引当金         | 1,193,150              | 1,524,259              |
| 製品保証引当金       | 6,446                  | 5,509                  |
| その他           | 16,215,448             | 14,322,415             |
| 流動負債合計        | 61,002,441             | 56,305,147             |
| 固定負債          |                        |                        |
| 長期借入金         | 42,748,948             | 44,225,324             |
| リース債務         | 61,374                 | 52,353                 |
| 繰延税金負債        | 2,397,094              | 2,076,402              |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 2,400,727              | 2,469,276              |
| 退職給付に係る負債     | 1,264,206              | 1,338,832              |
| 旅行券引換引当金      | 149,348                | 145,272                |
| 修繕引当金         | 269,160                | 277,612                |
| 資産除去債務        | 1,881,782              | 1,914,546              |
| 長期預り保証金       | 8,680,197              | 8,669,771              |
| その他           | 1,106,781              | 954,652                |
| 固定負債合計        | 60,959,621             | 62,124,044             |
| 負債合計          | 121,962,062            | 118,429,191            |
| <b>純資産の部</b>  |                        |                        |
| 株主資本          |                        |                        |
| 資本金           | 3,000,000              | 3,000,000              |
| 資本剰余金         | 10,572,904             | 10,672,399             |
| 利益剰余金         | 34,742,910             | 39,599,765             |
| 自己株式          | △663,161               | △643,826               |
| 株主資本合計        | 47,652,653             | 52,628,338             |
| その他の包括利益累計額   |                        |                        |
| その他有価証券評価差額金  | 6,913,164              | 6,197,911              |
| 土地再評価差額金      | 3,282,401              | 3,213,332              |
| 退職給付に係る調整累計額  | 1,157,775              | 793,906                |
| その他の包括利益累計額合計 | 11,353,341             | 10,205,150             |
| 非支配株主持分       | 325,764                | 351,065                |
| 純資産合計         | 59,331,759             | 63,184,554             |
| 負債純資産合計       | 181,293,822            | 181,613,745            |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

連結損益計算書

(単位：千円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 令和5年4月1日<br>至 令和6年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 令和6年4月1日<br>至 令和7年3月31日) |
|-----------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 営業収益            |                                        |                                        |
| 旅客運輸収入          | 35,797,225                             | 37,682,546                             |
| 商品売上高           | 62,421,217                             | 66,166,631                             |
| 営業収益合計          | 98,218,442                             | 103,849,178                            |
| 営業費用            |                                        |                                        |
| 運輸業等営業費及び売上原価   | 31,419,695                             | 32,555,117                             |
| 商品売上原価          | 40,151,393                             | 42,625,396                             |
| 販売費及び一般管理費      | 19,279,249                             | 20,252,993                             |
| 営業費用合計          | 90,850,338                             | 95,433,506                             |
| 営業利益            | 7,368,103                              | 8,415,671                              |
| 営業外収益           |                                        |                                        |
| 受取利息            | 3,084                                  | 4,002                                  |
| 受取配当金           | 259,633                                | 343,293                                |
| 持分法による投資利益      | 17,638                                 | 16,168                                 |
| その他             | 283,657                                | 227,192                                |
| 営業外収益合計         | 564,013                                | 590,656                                |
| 営業外費用           |                                        |                                        |
| 支払利息            | 328,158                                | 469,149                                |
| その他             | 66,662                                 | 22,226                                 |
| 営業外費用合計         | 394,820                                | 491,376                                |
| 経常利益            | 7,537,297                              | 8,514,952                              |
| 特別利益            |                                        |                                        |
| 補助金収入           | 210,762                                | 284,056                                |
| その他             | 2,151                                  | 6,816                                  |
| 特別利益合計          | 212,914                                | 290,873                                |
| 特別損失            |                                        |                                        |
| 固定資産処分損         | 164,144                                | 41,435                                 |
| 固定資産圧縮損         | 208,639                                | 279,223                                |
| その他             | 462,968                                | 310                                    |
| 特別損失合計          | 835,753                                | 320,969                                |
| 税金等調整前当期純利益     | 6,914,458                              | 8,484,855                              |
| 法人税、住民税及び事業税    | 2,231,875                              | 2,336,190                              |
| 法人税等調整額         | △80,990                                | 68,719                                 |
| 法人税等合計          | 2,150,885                              | 2,404,910                              |
| 当期純利益           | 4,763,572                              | 6,079,945                              |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 13,239                                 | 21,296                                 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 4,750,332                              | 6,058,649                              |

連結包括利益計算書

|              | (単位：千円)                                |                                        |
|--------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
|              | 前連結会計年度<br>(自 令和5年4月1日<br>至 令和6年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 令和6年4月1日<br>至 令和7年3月31日) |
| 当期純利益        | 4,763,572                              | 6,079,945                              |
| その他の包括利益     |                                        |                                        |
| その他有価証券評価差額金 | 1,999,520                              | △710,817                               |
| 土地再評価差額金     | -                                      | △69,069                                |
| 退職給付に係る調整額   | 787,691                                | △363,868                               |
| その他の包括利益合計   | 2,787,211                              | △1,143,755                             |
| 包括利益         | 7,550,784                              | 4,936,190                              |
| (内訳)         |                                        |                                        |
| 親会社株主に係る包括利益 | 7,535,028                              | 4,910,458                              |
| 非支配株主に係る包括利益 | 15,755                                 | 25,731                                 |

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 令和5年4月1日 至 令和6年3月31日)

(単位：千円)

|                         | 株主資本      |            |            |          |            |
|-------------------------|-----------|------------|------------|----------|------------|
|                         | 資本金       | 資本剰余金      | 利益剰余金      | 自己株式     | 株主資本合計     |
| 当期首残高                   | 3,000,000 | 10,488,281 | 31,092,032 | △681,593 | 43,898,720 |
| 当期変動額                   |           |            |            |          |            |
| 剰余金の配当                  |           |            | △1,099,454 |          | △1,099,454 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |           |            | 4,750,332  |          | 4,750,332  |
| 自己株式の取得                 |           |            |            | △193     | △193       |
| 自己株式の処分                 |           | 84,622     |            | 18,626   | 103,249    |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） |           |            |            |          |            |
| 当期変動額合計                 | -         | 84,622     | 3,650,878  | 18,432   | 3,753,933  |
| 当期末残高                   | 3,000,000 | 10,572,904 | 34,742,910 | △663,161 | 47,652,653 |

|                         | その他の包括利益累計額      |              |                      |                       | 非支配株主持分 | 純資産合計      |
|-------------------------|------------------|--------------|----------------------|-----------------------|---------|------------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 土地再評価<br>差額金 | 退職給付<br>に係る<br>調整累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |         |            |
| 当期首残高                   | 4,916,159        | 3,282,401    | 370,083              | 8,568,645             | 310,439 | 52,777,804 |
| 当期変動額                   |                  |              |                      |                       |         |            |
| 剰余金の配当                  |                  |              |                      |                       |         | △1,099,454 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |                  |              |                      |                       |         | 4,750,332  |
| 自己株式の取得                 |                  |              |                      |                       |         | △193       |
| 自己株式の処分                 |                  |              |                      |                       |         | 103,249    |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） | 1,997,004        |              | 787,691              | 2,784,696             | 15,324  | 2,800,021  |
| 当期変動額合計                 | 1,997,004        | -            | 787,691              | 2,784,696             | 15,324  | 6,553,954  |
| 当期末残高                   | 6,913,164        | 3,282,401    | 1,157,775            | 11,353,341            | 325,764 | 59,331,759 |

当連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

(単位：千円)

|                         | 株主資本      |            |            |          |            |
|-------------------------|-----------|------------|------------|----------|------------|
|                         | 資本金       | 資本剰余金      | 利益剰余金      | 自己株式     | 株主資本合計     |
| 当期首残高                   | 3,000,000 | 10,572,904 | 34,742,910 | △663,161 | 47,652,653 |
| 当期変動額                   |           |            |            |          |            |
| 剰余金の配当                  |           |            | △1,201,795 |          | △1,201,795 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |           |            | 6,058,649  |          | 6,058,649  |
| 自己株式の取得                 |           |            |            | △171     | △171       |
| 自己株式の処分                 |           | 99,494     |            | 19,506   | 119,001    |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） |           |            |            |          |            |
| 当期変動額合計                 | -         | 99,494     | 4,856,854  | 19,335   | 4,975,684  |
| 当期末残高                   | 3,000,000 | 10,672,399 | 39,599,765 | △643,826 | 52,628,338 |

|                         | その他の包括利益累計額      |              |                      |                       | 非支配株主持分 | 純資産合計      |
|-------------------------|------------------|--------------|----------------------|-----------------------|---------|------------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 土地再評価<br>差額金 | 退職給付<br>に係る<br>調整累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |         |            |
| 当期首残高                   | 6,913,164        | 3,282,401    | 1,157,775            | 11,353,341            | 325,764 | 59,331,759 |
| 当期変動額                   |                  |              |                      |                       |         |            |
| 剰余金の配当                  |                  |              |                      |                       |         | △1,201,795 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |                  |              |                      |                       |         | 6,058,649  |
| 自己株式の取得                 |                  |              |                      |                       |         | △171       |
| 自己株式の処分                 |                  |              |                      |                       |         | 119,001    |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） | △715,252         | △69,069      | △363,868             | △1,148,190            | 25,301  | △1,122,889 |
| 当期変動額合計                 | △715,252         | △69,069      | △363,868             | △1,148,190            | 25,301  | 3,852,794  |
| 当期末残高                   | 6,197,911        | 3,213,332    | 793,906              | 10,205,150            | 351,065 | 63,184,554 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

|                      | (単位：千円)                                |                                        |
|----------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
|                      | 前連結会計年度<br>(自 令和5年4月1日<br>至 令和6年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 令和6年4月1日<br>至 令和7年3月31日) |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     |                                        |                                        |
| 税金等調整前当期純利益          | 6,914,458                              | 8,484,855                              |
| 減価償却費                | 4,791,042                              | 5,106,274                              |
| 受取利息及び受取配当金          | △262,718                               | △347,296                               |
| 支払利息                 | 328,158                                | 469,149                                |
| 固定資産処分損益 (△は益)       | 164,144                                | 41,435                                 |
| 売上債権の増減額 (△は増加)      | △243,727                               | △1,560,779                             |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加)      | △1,249,421                             | △2,318,841                             |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)      | △2,268,821                             | △558,138                               |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少)    | △396,457                               | 1,141,053                              |
| その他の流動資産の増減額 (△は増加)  | △2,078,799                             | 296,855                                |
| その他の流動負債の増減額 (△は減少)  | 1,359,632                              | 137,502                                |
| その他                  | 703,054                                | 287,522                                |
| 小計                   | 7,760,545                              | 11,179,594                             |
| 利息及び配当金の受取額          | 262,698                                | 347,276                                |
| 利息の支払額               | △293,118                               | △455,320                               |
| 法人税等の支払額             | △1,364,342                             | △1,966,634                             |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     | 6,365,782                              | 9,104,915                              |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     |                                        |                                        |
| 定期預金の預入による支出         | △1,510,000                             | △2,910,000                             |
| 定期預金の払戻による収入         | 1,860,000                              | 2,310,000                              |
| 固定資産の取得による支出         | △6,294,993                             | △10,676,773                            |
| 固定資産の売却による収入         | 31,699                                 | 5,968                                  |
| 投資有価証券の取得による支出       | △8,885                                 | △95,858                                |
| 投融資による支出             | △172,676                               | △60,651                                |
| 投融資の回収による収入          | 443,072                                | 104,714                                |
| 預り保証金の返還による支出        | △737,394                               | △656,631                               |
| 預り保証金の受入による収入        | 759,939                                | 759,083                                |
| その他                  | △798                                   | △41,381                                |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | △5,630,037                             | △11,261,531                            |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |                                        |                                        |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)    | 1,470,000                              | △830,000                               |
| 長期借入れによる収入           | 24,380,000                             | 27,734,992                             |
| 長期借入金の返済による支出        | △24,786,143                            | △28,380,425                            |
| 自己株式の取得による支出         | △193                                   | △171                                   |
| 配当金の支払額              | △1,099,454                             | △1,201,795                             |
| 非支配株主への配当金の支払額       | △430                                   | △430                                   |
| その他                  | △16,426                                | △15,606                                |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | △52,648                                | △2,693,436                             |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | 683,097                                | △4,850,051                             |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 7,473,177                              | 8,156,274                              |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | 8,156,274                              | 3,306,223                              |

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、純粋持株会社として、各子会社の株式を保有し、報告セグメントごとに経営方針の発信、事業計画の意思決定を行うとともに、業績の評価を行っております。

したがって、当社は商品・サービス別を基礎としたセグメントから構成されており、「運輸」、「不動産」、「流通」、「レジャー・サービス」の4つを報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに属する製品およびサービスの種類

「運輸」は、バス・タクシーによる旅客の運送を行っております。「不動産」は、不動産分譲・賃貸・仲介・管理業、建築工事請負業及び環境エネルギー事業を行っております。「流通」は、石油製品・生活用品及びトラック・バス車両等の販売を行っております。「レジャー・サービス」は、ビジネスホテル・旅館・ドライブイン・索道・ゴルフ場の運営、旅行の斡旋、自動車教習所・造園土木・介護事業を行っております。

2 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計処理の原則及び手続に準拠した方法であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 令和5年4月1日 至 令和6年3月31日)

(単位：千円)

|                        | 報告セグメント    |             |            |               |             | 調整額<br>(注) 1 | 連結財務諸表<br>計上額<br>(注) 2 |
|------------------------|------------|-------------|------------|---------------|-------------|--------------|------------------------|
|                        | 運輸         | 不動産         | 流通         | レジャー・<br>サービス | 計           |              |                        |
| 営業収益                   |            |             |            |               |             |              |                        |
| 外部顧客への営業収益             | 21,985,973 | 33,247,601  | 29,173,615 | 13,811,252    | 98,218,442  | —            | 98,218,442             |
| セグメント間の内部<br>営業収益又は振替高 | 1,645,092  | 2,318,139   | 2,665,624  | 228,390       | 6,857,246   | △6,857,246   | —                      |
| 計                      | 23,631,065 | 35,565,740  | 31,839,239 | 14,039,642    | 105,075,688 | △6,857,246   | 98,218,442             |
| セグメント利益                | 389,532    | 5,844,903   | 214,556    | 813,817       | 7,262,809   | 105,294      | 7,368,103              |
| セグメント資産                | 50,829,642 | 122,319,394 | 17,223,536 | 7,815,413     | 198,187,986 | △16,894,164  | 181,293,822            |
| その他の項目                 |            |             |            |               |             |              |                        |
| 減価償却費                  | 1,149,455  | 2,987,234   | 307,722    | 361,110       | 4,805,523   | △14,480      | 4,791,042              |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 1,636,830  | 10,875,107  | 376,590    | 190,632       | 13,079,162  | △30,755      | 13,048,406             |

(注) 1 調整額はセグメント間取引消去等であります。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

(単位：千円)

|                        | 報告セグメント    |             |            |               |             | 調整額<br>(注) 1 | 連結財務諸表<br>計上額<br>(注) 2 |
|------------------------|------------|-------------|------------|---------------|-------------|--------------|------------------------|
|                        | 運輸         | 不動産         | 流通         | レジャー・<br>サービス | 計           |              |                        |
| 営業収益                   |            |             |            |               |             |              |                        |
| 外部顧客への営業収益             | 22,675,661 | 33,964,356  | 32,202,274 | 15,006,885    | 103,849,178 | —            | 103,849,178            |
| セグメント間の内部<br>営業収益又は振替高 | 1,566,479  | 2,448,541   | 2,867,612  | 269,040       | 7,151,674   | △7,151,674   | —                      |
| 計                      | 24,242,141 | 36,412,898  | 35,069,887 | 15,275,925    | 111,000,852 | △7,151,674   | 103,849,178            |
| セグメント利益                | 517,869    | 6,124,673   | 602,845    | 1,142,731     | 8,388,119   | 27,552       | 8,415,671              |
| セグメント資産                | 51,692,188 | 128,306,861 | 17,140,307 | 7,364,412     | 204,503,770 | △22,890,024  | 181,613,745            |
| その他の項目                 |            |             |            |               |             |              |                        |
| 減価償却費                  | 1,091,866  | 3,410,013   | 268,169    | 353,606       | 5,123,656   | △17,381      | 5,106,274              |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 1,620,314  | 7,498,264   | 491,259    | 412,094       | 10,021,933  | △47,104      | 9,974,828              |

(注) 1 調整額はセグメント間取引消去等であります。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

(1株当たり情報)

|            | 前連結会計年度<br>(自 令和5年4月1日<br>至 令和6年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 令和6年4月1日<br>至 令和7年3月31日) |
|------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 1株当たり純資産額  | 589円81銭                                | 626円73銭                                |
| 1株当たり当期純利益 | 47円52銭                                 | 60円48銭                                 |

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                                | 前連結会計年度<br>(自 令和5年4月1日<br>至 令和6年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 令和6年4月1日<br>至 令和7年3月31日) |
|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 親会社株主に帰属する当期純利益(千円)            | 4,750,332                              | 6,058,649                              |
| 普通株主に帰属しない金額(千円)               | —                                      | —                                      |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する<br>当期純利益(千円) | 4,750,332                              | 6,058,649                              |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)               | 99,965                                 | 100,176                                |

(重要な後発事象)

該当事項はありません。