



2025年3月期 決算短信(日本基準)(非連結)

2025年5月15日

上場会社名 株式会社 リード  
コード番号 6982 URL <https://www.lead.co.jp>  
代表者 (役職名) 取締役社長 (氏名) 岩崎 元治  
問合せ先責任者 (役職名) 取締役総務部長 (氏名) 田口 英美  
定時株主総会開催予定日 2025年6月27日 配当支払開始予定日 2025年6月30日  
有価証券報告書提出予定日 2025年6月27日  
決算補足説明資料作成の有無 : 無  
決算説明会開催の有無 : 無

上場取引所 東 福

TEL 048-588-1121

(百万円未満切捨て)

1. 2025年3月期の業績(2024年4月1日～2025年3月31日)

(1) 経営成績 (%表示は対前期増減率)

|          | 売上高   |      | 営業利益 |      | 経常利益 |      | 当期純利益 |      |
|----------|-------|------|------|------|------|------|-------|------|
|          | 百万円   | %    | 百万円  | %    | 百万円  | %    | 百万円   | %    |
| 2025年3月期 | 4,186 | 17.3 | 90   | —    | 39   | —    | 104   | —    |
| 2024年3月期 | 5,058 | 0.7  | 10   | 92.6 | 61   | 70.0 | 48    | 73.8 |

|          | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|----------|------------|-----------------------|----------------|----------|----------|
|          | 円 銭        | 円 銭                   | %              | %        | %        |
| 2025年3月期 | 40.53      | —                     | 3.8            | 0.5      | 2.2      |
| 2024年3月期 | 18.79      | —                     | 1.8            | 0.7      | 0.2      |

(参考) 持分法投資損益 2025年3月期 ー百万円 2024年3月期 ー百万円

(2) 財政状態

|          | 総資産   | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|-------|-------|--------|----------|
|          | 百万円   | 百万円   | %      | 円 銭      |
| 2025年3月期 | 7,882 | 2,600 | 33.0   | 1,008.14 |
| 2024年3月期 | 8,555 | 2,881 | 33.7   | 1,115.07 |

(参考) 自己資本 2025年3月期 2,600百万円 2024年3月期 2,881百万円

(3) キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|----------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|          | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 2025年3月期 | 273              | 667              | 195              | 1,385         |
| 2024年3月期 | 436              | 232              | 183              | 1,585         |

2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向 | 純資産<br>配当率 |
|--------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|------|------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |      |            |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %    | %          |
| 2024年3月期     | —      | —      | —      | 10.00 | 10.00 | 25            | 53.2 | 0.9        |
| 2025年3月期     | —      | —      | —      | 10.00 | 10.00 | 25            | 24.7 | 0.9        |
| 2026年3月期(予想) | —      | —      | —      | 10.00 | 10.00 |               | 86.0 |            |

3. 2026年 3月期の業績予想(2025年 4月 1日～2026年 3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高   |      | 営業利益 |   | 経常利益 |   | 当期純利益 |   | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|-------|------|------|---|------|---|-------|---|----------------|
|           | 百万円   | %    | 百万円  | % | 百万円  | % | 百万円   | % | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 1,550 | 23.7 | 230  | — | 200  | — | 220   | — | 85.30          |
| 通期        | 4,800 | 14.7 | 10   | — | 40   | — | 30    | — | 11.63          |

注記事項

- (1) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示
- 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
- 以外の会計方針の変更 : 無
- 会計上の見積りの変更 : 無
- 修正再表示 : 無

(2) 発行済株式数(普通株式)

|                   |          |             |          |             |
|-------------------|----------|-------------|----------|-------------|
| 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 2025年3月期 | 2,632,960 株 | 2024年3月期 | 2,632,960 株 |
| 期末自己株式数           | 2025年3月期 | 53,919 株    | 2024年3月期 | 48,919 株    |
| 期中平均株式数           | 2025年3月期 | 2,590,415 株 | 2024年3月期 | 2,580,472 株 |

決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料4ページ「(4) 今後の見通し」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....           | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....        | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況 .....        | 2  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....   | 3  |
| (4) 今後の見通し .....            | 4  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 ..... | 4  |
| 3. 財務諸表及び主な注記 .....         | 5  |
| (1) 貸借対照表 .....             | 5  |
| (2) 損益計算書 .....             | 7  |
| 製造原価明細書 .....               | 8  |
| (3) 株主資本等変動計算書 .....        | 9  |
| (4) キャッシュ・フロー計算書 .....      | 11 |
| (5) 財務諸表に関する注記事項 .....      | 13 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....       | 13 |
| (セグメント情報等) .....            | 13 |
| (持分法損益等) .....              | 17 |
| (1株当たり情報) .....             | 17 |
| (重要な後発事象) .....             | 17 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

事業年度におけるわが国経済は、経済活動の正常化や雇用・所得環境の改善の下、景気は緩やかな回復傾向で推移しました。一方で、資源価格の高騰や為替変動の影響等が続く中、米国の通商政策の影響による景気の下振れリスクが懸念される等、先行き不透明な状況が続いております。

当社の売上高に大きな影響を与える株式会社SUBARUの世界生産台数は、前年度に比較し2.4%減少、国内販売台数は同4.5%増加し、輸出台数は同1.3%減少となりました。

このような経済環境の中で当事業年度の売上高は、自動車用部品部門において、既存の大口量産車1車種の2025年3月期における毎月の生産量が、フルモデルチェンジを控え、昨年度比3分の1程度に減少したことを主因に、4,186百万円(前期比17.3%減)となりました。なお、これに見合う、2件の大口の新規受注車は、今後の量産開始に向け、現在開発が進行中であります。また、この間の受注減少の一部を埋めるべく、トヨタランドクルーザー“250”の外装部品の生産が、2024年6月以降、本格稼働いたしております。

損益面につきましては、自動車用部品部門の受注が、前述の要因で減少したことや、来期以降の2件の大口受注決定を踏まえた、3,500トンの大型樹脂成形機の導入準備(能力増強投資)として、既存設備の撤去や基礎工事の他、生産量増加を見据えた、製品組立や同期スペース確保のための工場再編(稼働率の低い樹脂成形機やプレス機の撤去、機械設備の移設、土間の修復)期間中の一過性の生産性低下や製造経費の増加等の先行投資の影響もあり、営業損失は90百万円(前期は営業利益10百万円)となりました。

営業外収益は受取配当金34百万円、受取賃貸料39百万円、受取補償金11百万円、スクラップ売却益19百万円等により109百万円、営業外費用は支払利息42百万円、賃貸費用11百万円等により57百万円を計上し、経常損失は39百万円(前期は経常利益61百万円)となりました。また、特別利益は受取保険金等により5百万円、特別損失は固定資産除却損37百万円、電子機器部門の2025年6月末撤退に伴う事業撤退損33百万円により70百万円を計上しました。その結果、当期純損失は104百万円(前期は当期純利益48百万円)となりました。

セグメント別の業績については、次のとおりであります。

#### ①自動車用部品

当セグメントの売上高は、既存の大口量産車1車種の2025年3月期における毎月の生産量が、フルモデルチェンジを控え、昨年度比3分の1程度に減少したことから、3,853百万円(前期比15.1%減)となりました。

損益面につきましては、前述の要因で受注が減少したことや、来期以降の2件の大口受注決定を踏まえた工場再編期間中の一過性の生産性低下や製造経費の増加等の先行投資の影響もあり、セグメント損失(経常損失)は、68百万円(前期はセグメント利益(経常利益)28百万円)となりました。

#### ②自社製品

当セグメント全体の売上高は、332百万円(前期比35.9%減)となりました。内訳としては、電子機器部門においては、事業撤退を控えた駆け込み需要により、売上高は113百万円(前期比2.8%増)となりました。一方、駐輪部門においては、今期は、官公庁や駅等の大口案件が、翌期に繰越しになった影響等により、売上高は218百万円(前期比46.4%減)となりました。

損益面につきましては、セグメント利益(経常利益)は1百万円(前期比78.5%減(内電子機器部門はセグメント利益(経常利益)6百万円(前期はセグメント損失(経常損失)13百万円)、駐輪部門はセグメント損失(経常損失)5百万円(前期はセグメント利益(経常利益)18百万円)))となりました。

#### ③賃貸不動産

賃貸不動産のセグメント利益(経常利益)は、27百万円(前年同期比0.3%増)となりました。なお、収益及び費用は営業外に計上しています。

### (2) 当期の財政状態の概況

当事業年度における総資産は、前期末比672百万円減少し7,882百万円となりました。

#### ・資産

流動資産は、現金及び預金が149百万円、受取手形が10百万円、売掛金が95百万円、電子記録債権が187百万円、製品が29百万円、その他のうち立替金が79百万円減少したこと等から563百万円減少し2,569百万円となりました。

固定資産は、工具、器具及び備品が159百万円、建設仮勘定が47百万円増加し、建物が70百万円、機械及び装置が30百万円、リース資産が67百万円減少したこと等から有形固定資産は36百万円増加し4,257百万円となり、また、その他のうち長期前払費用が27百万円増加し、投資有価証券が180百万円減少したこと等から投資その他の資産は148百万円減少し1,053百万円となりました。その結果、固定資産全体では109百万円減少し5,313百万円となりました。

#### ・負債

流動負債は、短期借入金が200百万円増加し、支払手形が12百万円、買掛金が48百万円、1年内返済予定の長期借入金が14百万円、未払金が300百万円、賞与引当金20百万円、その他のうち預り金が103百万円及び設備関係支払手形が83百万円減少したこと等から395百万円減少し2,516百万円となりました。

固定負債は、長期借入金が123百万円、再評価に係る繰延税金負債が12百万円増加し、リース債務が75百万円、繰延税金負債が52百万円減少したこと等から3百万円増加し2,766百万円となりました。その結果、負債全体では391百万円減少し5,282百万円となりました。

#### ・純資産

純資産は、配当金の支払が25百万円、当期純損失が104百万円となり利益剰余金が130百万円減少し、また、その他有価証券評価差額金が135百万円、土地再評価差額金が12百万円減少したこと等から281百万円減少し、その結果、純資産額は2,600百万円となりました。これにより自己資本比率は33.0%となりました。

### (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当事業年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は、前事業年度末と比べ199百万円減少し、1,385百万円となりました。

当事業年度における各キャッシュ・フローの状況は次のとおりであります。

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動により得られた資金は273百万円（前事業年度は436百万円）となりました。収入の主な内訳は減価償却費340百万円、売上債権の減少296百万円、棚卸資産の減少40百万円、その他のうち立替金の減少79百万円であり、支出の主な内訳は税引前当期純損失104百万円、賞与引当金の減少20百万円、仕入債務の減少161百万円、預り金の減少103百万円であります。

#### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動により使用した資金は667百万円（前事業年度は232百万円）となりました。支出の主な内訳は定期預金の預け入れによる支出50百万円、有形固定資産の取得602百万円であります。

#### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動により得られた資金は195百万円（前事業年度は183百万円の使用）となりました。金融機関からの短期借入れによる収入200百万円及び長期借入れによる収入1,040百万円に対し、長期借入金の返済931百万円、リース債務の返済78百万円、配当金の支払25百万円が主な支出であります。

なお、当社のキャッシュ・フロー指標のトレンドは下記のとおりであります。

#### (参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                   | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 | 2025年3月期 |
|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率            | 31.2     | 29.4     | 31.8     | 33.7     | 33.0     |
| 時価ベースの自己資本比率      | 23.2     | 15.9     | 26.1     | 19.8     | 20.0     |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率 | 21.3     | 6.7      | 6.1      | 8.0      | 13.6     |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ  | 3.7      | 12.0     | 13.2     | 11.7     | 6.2      |

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー／利払い

※有利子負債は、貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っているすべての負債を対象としています。

#### (4) 今後の見通し

2026年3月期におきましては、資源高騰や為替変動の影響が続く中、米国の通商政策の影響による景気の下振れリスクが懸念される等、先行き不透明な状況であります。自動車用部品部門・自社製品部門共に、中長期的に新規受注を拡大するための積極的かつ戦略的な営業活動を展開する他、人員配置の更なる適正化、徹底した生産性の追求・主要経費の予算管理の実践を図ってまいります。特に、自動車部品部門においては、能力増強投資として、3,500トンの大型樹脂成形機を導入し、生産能力・生産効率・品質の向上や、部品の大型化需要等、受注競争力の向上を図ってまいります。また、自社製品部門である駐輪事業においては、今後も駐輪製品の企画開発から設計、製造、販売・設置、メンテナンスまで社内で一貫して担う体制を活かすとともに、販売エリア・チャネルの拡大や、営業力・製品開発力の強化により、事業の拡大を図ってまいります。

現時点での2026年3月期の業績は、第2四半期累計期間では、既存の大口量産車1車種が、フルモデルチェンジにより、2025年6月末で、生産終了予定であり、秋口以降に新たに量産開始となる大口2車種の生産開始まで端境期が生じること、また、当該大口2車種の生産ライン確保の為に、工場レイアウト再編等の費用が発生予定であること等を主因に、売上高1,550百万円、営業損失230百万円、経常損失200百万円、四半期純損失220百万円を見込んでおります。

一方、通期におきましては、秋口以降に、上記大口2車種の量産が開始予定であることから、売上高4,800百万円、営業利益10百万円、経常利益40百万円、当期純利益30百万円を見込んでおります。

なお、次期の業績予想につきましては、現時点において合理的と判断するデータに基づいて作成しており、予想につきましては様々な不確定要素が内在しており、実際の業績は大きく異なる可能性があります。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社の業務は日本国内に限定されており、海外での事業活動ならびに財務活動が無く、また非連結のため子会社も有していないことから、会計基準につきましては日本基準を適用しておりますが、今後の国内他社のI F R Sの適用動向等を踏まえ、適切に対応していく方針であります。

## 3. 財務諸表及び主な注記

## (1) 貸借対照表

(単位：千円)

|               | 前事業年度<br>(2024年3月31日) | 当事業年度<br>(2025年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 資産の部          |                       |                       |
| 流動資産          |                       |                       |
| 現金及び預金        | 1,585,016             | 1,435,501             |
| 受取手形          | 11,431                | 1,223                 |
| 電子記録債権        | 413,591               | 225,754               |
| 売掛金           | 654,402               | 558,740               |
| 製品            | 67,870                | 38,646                |
| 仕掛品           | 25,999                | 22,766                |
| 原材料及び貯蔵品      | 191,475               | 181,936               |
| 前払費用          | 11,332                | 18,013                |
| 未収還付法人税等      | 11,319                | 5,886                 |
| その他           | 160,175               | 80,981                |
| 貸倒引当金         | △80                   | △60                   |
| 流動資産合計        | 3,132,535             | 2,569,390             |
| 固定資産          |                       |                       |
| 有形固定資産        |                       |                       |
| 建物（純額）        | 1,302,424             | 1,231,596             |
| 構築物（純額）       | 33,052                | 29,841                |
| 機械及び装置（純額）    | 460,305               | 430,074               |
| 車両運搬具（純額）     | 5,768                 | 6,809                 |
| 工具、器具及び備品（純額） | 277,752               | 437,525               |
| 土地            | 1,657,869             | 1,657,869             |
| リース資産（純額）     | 277,311               | 209,776               |
| 建設仮勘定         | 206,009               | 253,605               |
| 有形固定資産合計      | 4,220,494             | 4,257,098             |
| 無形固定資産        |                       |                       |
| ソフトウェア        | 550                   | 2,761                 |
| 無形固定資産合計      | 550                   | 2,761                 |
| 投資その他の資産      |                       |                       |
| 投資有価証券        | 1,116,747             | 936,557               |
| 出資金           | 10,520                | 10,520                |
| 従業員に対する長期貸付金  | 11,758                | 11,139                |
| 長期前払費用        | 1,567                 | 29,086                |
| 破産更生債権等       | 4,764                 | 3,300                 |
| 投資不動産         | 155                   | 155                   |
| その他           | 60,530                | 65,639                |
| 貸倒引当金         | △3,850                | △2,740                |
| 投資その他の資産合計    | 1,202,194             | 1,053,658             |
| 固定資産合計        | 5,423,239             | 5,313,518             |
| 資産合計          | 8,555,774             | 7,882,908             |

(単位:千円)

|                 | 前事業年度<br>(2024年3月31日) | 当事業年度<br>(2025年3月31日) |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>負債の部</b>     |                       |                       |
| 流動負債            |                       |                       |
| 支払手形            | 20,003                | 7,179                 |
| 買掛金             | 333,632               | 284,981               |
| 短期借入金           | 610,000               | 810,000               |
| 1年内返済予定の長期借入金   | 829,715               | 815,382               |
| リース債務           | 78,560                | 75,370                |
| 未払金             | 701,507               | 400,707               |
| 未払費用            | 88                    | —                     |
| 未払法人税等          | 6,430                 | 6,196                 |
| 未払消費税等          | 7,743                 | —                     |
| 前受収益            | 1,843                 | 2,874                 |
| 預り金             | 114,611               | 11,230                |
| 役員及び従業員に対する短期債務 | 72,079                | 70,604                |
| 賞与引当金           | 50,000                | 30,000                |
| 設備関係支払手形        | 85,731                | 2,155                 |
| 流動負債合計          | 2,911,949             | 2,516,683             |
| 固定負債            |                       |                       |
| 長期借入金           | 1,701,962             | 1,825,651             |
| リース債務           | 254,802               | 179,432               |
| 繰延税金負債          | 222,926               | 170,516               |
| 再評価に係る繰延税金負債    | 427,256               | 439,863               |
| 長期前受金           | 4,871                 | 2,435                 |
| 退職給付引当金         | 97,358                | 95,119                |
| 資産除去債務          | 50,658                | 50,905                |
| その他             | 2,596                 | 2,271                 |
| 固定負債合計          | 2,762,432             | 2,766,194             |
| 負債合計            | 5,674,381             | 5,282,878             |
| <b>純資産の部</b>    |                       |                       |
| 株主資本            |                       |                       |
| 資本金             | 658,240               | 658,240               |
| 資本剰余金           |                       |                       |
| 資本準備金           | 211,245               | 211,245               |
| その他資本剰余金        |                       |                       |
| 自己株式処分差益        | 3,140                 | 5,003                 |
| 資本剰余金合計         | 214,385               | 216,248               |
| 利益剰余金           |                       |                       |
| その他利益剰余金        |                       |                       |
| 繰越利益剰余金         | 553,069               | 422,229               |
| 利益剰余金合計         | 553,069               | 422,229               |
| 自己株式            | △25,729               | △29,992               |
| 株主資本合計          | 1,399,966             | 1,266,725             |
| 評価・換算差額等        |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金    | 507,843               | 372,328               |
| 土地再評価差額金        | 973,583               | 960,976               |
| 評価・換算差額等合計      | 1,481,426             | 1,333,304             |
| 純資産合計           | 2,881,392             | 2,600,030             |
| 負債純資産合計         | 8,555,774             | 7,882,908             |

## (2) 損益計算書

(単位:千円)

|                       | 前事業年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|-----------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 売上高                   | 5,058,979                              | 4,186,015                              |
| 売上原価                  |                                        |                                        |
| 製品期首棚卸高               | 76,995                                 | 67,870                                 |
| 当期製品製造原価              | 4,402,025                              | 3,654,910                              |
| 合計                    | 4,479,021                              | 3,722,781                              |
| 他勘定振替高                | —                                      | 12,358                                 |
| 製品期末棚卸高               | 67,870                                 | 38,646                                 |
| 売上原価合計                | 4,411,150                              | 3,671,777                              |
| 売上総利益                 | 647,828                                | 514,238                                |
| 販売費及び一般管理費            |                                        |                                        |
| 販売費                   | 400,607                                | 380,041                                |
| 一般管理費                 | 236,780                                | 224,890                                |
| 販売費及び一般管理費合計          | 637,388                                | 604,931                                |
| 営業利益又は営業損失(△)         | 10,440                                 | △90,693                                |
| 営業外収益                 |                                        |                                        |
| 受取利息                  | 147                                    | 649                                    |
| 受取配当金                 | 28,648                                 | 34,564                                 |
| 受取賃貸料                 | 39,754                                 | 39,754                                 |
| 受取補償金                 | —                                      | 11,684                                 |
| 助成金収入                 | 2,662                                  | 1,441                                  |
| スクラップ売却益              | 26,108                                 | 19,013                                 |
| その他                   | 4,417                                  | 1,920                                  |
| 営業外収益合計               | 101,739                                | 109,027                                |
| 営業外費用                 |                                        |                                        |
| 支払利息                  | 39,379                                 | 42,273                                 |
| 賃貸費用                  | 11,232                                 | 11,398                                 |
| その他                   | —                                      | 4,146                                  |
| 営業外費用合計               | 50,611                                 | 57,819                                 |
| 経常利益又は経常損失(△)         | 61,567                                 | △39,484                                |
| 特別利益                  |                                        |                                        |
| 固定資産売却益               | —                                      | 339                                    |
| 受取保険金                 | 1,704                                  | 5,301                                  |
| 特別利益合計                | 1,704                                  | 5,640                                  |
| 特別損失                  |                                        |                                        |
| 固定資産売却損               | 424                                    | —                                      |
| 固定資産除却損               | 6,750                                  | 37,194                                 |
| 事業撤退損                 | —                                      | 33,139                                 |
| 特別損失合計                | 7,174                                  | 70,333                                 |
| 税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△) | 56,097                                 | △104,177                               |
| 法人税、住民税及び事業税          | 7,608                                  | 790                                    |
| 法人税等調整額               | △5                                     | 31                                     |
| 法人税等合計                | 7,603                                  | 822                                    |
| 当期純利益又は当期純損失(△)       | 48,493                                 | △104,999                               |

## 製造原価明細書

|              |          | 前事業年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) |            | 当事業年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |            |
|--------------|----------|----------------------------------------|------------|----------------------------------------|------------|
| 区分           | 注記<br>番号 | 金額(千円)                                 | 構成比<br>(%) | 金額(千円)                                 | 構成比<br>(%) |
| I 材料費        |          | 1,770,604                              | 40.3       | 1,439,971                              | 39.4       |
| II 労務費       |          | 899,349                                | 20.4       | 844,682                                | 23.1       |
| III 経費       |          | 1,732,831                              | 39.4       | 1,369,552                              | 37.5       |
| (この内外注加工費)   |          | (547,002)                              | (12.4)     | (331,522)                              | (9.1)      |
| (この内減価償却費)   |          | (405,164)                              | (9.2)      | (332,119)                              | (9.1)      |
| IV 作業屑等雑収入控除 |          | 4,305                                  | 0.1        | 2,528                                  | 0.1        |
| 当期製造費用       |          | 4,398,479                              | 100.0      | 3,651,677                              | 100.0      |
| 仕掛品期首棚卸高     |          | 29,545                                 |            | 25,999                                 |            |
| 合計           |          | 4,428,024                              |            | 3,677,676                              |            |
| 仕掛品期末棚卸高     |          | 25,999                                 |            | 22,766                                 |            |
| 他勘定振替高       |          | —                                      |            | —                                      |            |
| 当期製品製造原価     |          | 4,402,025                              |            | 3,654,910                              |            |

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位: 千円)

|                         | 株主資本    |         |                              |             |                             |             |         |           |
|-------------------------|---------|---------|------------------------------|-------------|-----------------------------|-------------|---------|-----------|
|                         | 資本金     | 資本剰余金   |                              |             | 利益剰余金                       |             | 自己株式    | 株主資本合計    |
|                         |         | 資本準備金   | その他<br>資本剰余金<br>自己株式<br>処分差益 | 資本剰余金<br>合計 | その他<br>利益剰余金<br>繰越利益<br>剰余金 | 利益剰余金<br>合計 |         |           |
| 当期首残高                   | 658,240 | 211,245 | —                            | 211,245     | 543,165                     | 543,165     | △31,746 | 1,380,903 |
| 当期変動額                   |         |         |                              |             |                             |             |         |           |
| 剰余金の配当                  |         |         |                              |             | △38,588                     | △38,588     |         | △38,588   |
| 当期純利益                   |         |         |                              |             | 48,493                      | 48,493      |         | 48,493    |
| 自己株式の取得                 |         |         |                              |             |                             |             | △30     | △30       |
| 自己株式の処分                 |         |         |                              |             |                             |             | 6,047   | 6,047     |
| 自己株式処分差益                |         |         | 3,140                        | 3,140       |                             |             |         | 3,140     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |         |         |                              |             |                             |             |         |           |
| 当期変動額合計                 | —       | —       | 3,140                        | 3,140       | 9,904                       | 9,904       | 6,017   | 19,062    |
| 当期末残高                   | 658,240 | 211,245 | 3,140                        | 214,385     | 553,069                     | 553,069     | △25,729 | 1,399,966 |

|                         | 評価・換算差額等             |              |                | 純資産合計     |
|-------------------------|----------------------|--------------|----------------|-----------|
|                         | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 土地再評価<br>差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |           |
| 当期首残高                   | 245,347              | 973,583      | 1,218,931      | 2,599,834 |
| 当期変動額                   |                      |              |                |           |
| 剰余金の配当                  |                      |              |                | △38,588   |
| 当期純利益                   |                      |              |                | 48,493    |
| 自己株式の取得                 |                      |              |                | △30       |
| 自己株式の処分                 |                      |              |                | 6,047     |
| 自己株式処分差益                |                      |              |                | 3,140     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) | 262,495              | —            | 262,495        | 262,495   |
| 当期変動額合計                 | 262,495              | —            | 262,495        | 281,557   |
| 当期末残高                   | 507,843              | 973,583      | 1,481,426      | 2,881,392 |

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位: 千円)

|                         | 株主資本    |         |                              |             |                             |             |         |           |
|-------------------------|---------|---------|------------------------------|-------------|-----------------------------|-------------|---------|-----------|
|                         | 資本金     | 資本剰余金   |                              |             | 利益剰余金                       |             | 自己株式    | 株主資本合計    |
|                         |         | 資本準備金   | その他<br>資本剰余金<br>自己株式<br>処分差益 | 資本剰余金<br>合計 | その他<br>利益剰余金<br>繰越利益<br>剰余金 | 利益剰余金<br>合計 |         |           |
| 当期首残高                   | 658,240 | 211,245 | 3,140                        | 214,385     | 553,069                     | 553,069     | △25,729 | 1,399,966 |
| 当期変動額                   |         |         |                              |             |                             |             |         |           |
| 剰余金の配当                  |         |         |                              |             | △25,840                     | △25,840     |         | △25,840   |
| 当期純損失(△)                |         |         |                              |             | △104,999                    | △104,999    |         | △104,999  |
| 自己株式の取得                 |         |         |                              |             |                             |             | △10,311 | △10,311   |
| 自己株式の処分                 |         |         |                              |             |                             |             | 6,049   | 6,049     |
| 自己株式処分差益                |         |         | 1,863                        | 1,863       |                             |             |         | 1,863     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |         |         |                              |             |                             |             |         |           |
| 当期変動額合計                 | —       | —       | 1,863                        | 1,863       | △130,840                    | △130,840    | △4,262  | △133,240  |
| 当期末残高                   | 658,240 | 211,245 | 5,003                        | 216,248     | 422,229                     | 422,229     | △29,992 | 1,266,725 |

|                         | 評価・換算差額等             |              |                | 純資産合計     |
|-------------------------|----------------------|--------------|----------------|-----------|
|                         | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 土地再評価<br>差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |           |
| 当期首残高                   | 507,843              | 973,583      | 1,481,426      | 2,881,392 |
| 当期変動額                   |                      |              |                |           |
| 剰余金の配当                  |                      |              |                | △25,840   |
| 当期純損失(△)                |                      |              |                | △104,999  |
| 自己株式の取得                 |                      |              |                | △10,311   |
| 自己株式の処分                 |                      |              |                | 6,049     |
| 自己株式処分差益                |                      |              |                | 1,863     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) | △135,514             | △12,607      | △148,122       | △148,122  |
| 当期変動額合計                 | △135,514             | △12,607      | △148,122       | △281,362  |
| 当期末残高                   | 372,328              | 960,976      | 1,333,304      | 2,600,030 |

## (4) キャッシュ・フロー計算書

(単位:千円)

|                       | 前事業年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|-----------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー      |                                        |                                        |
| 税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△) | 56,097                                 | △104,177                               |
| 減価償却費                 | 413,876                                | 340,070                                |
| 株式報酬費用                | 6,891                                  | 8,231                                  |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)       | 1,110                                  | △1,130                                 |
| 退職給付引当金の増減額(△は減少)     | 35,711                                 | △2,238                                 |
| 賞与引当金の増減額(△は減少)       | △15,000                                | △20,000                                |
| 受取利息及び受取配当金           | △28,796                                | △35,214                                |
| 支払利息                  | 39,379                                 | 42,273                                 |
| 助成金収入                 | △2,662                                 | △1,441                                 |
| スクラップ売却損益(△は益)        | △26,108                                | △19,013                                |
| 受取保険金                 | △1,704                                 | △5,301                                 |
| 有形固定資産除売却損益(△は益)      | 7,174                                  | 36,855                                 |
| 事業撤退損                 | -                                      | 757                                    |
| 売上債権の増減額(△は増加)        | △52,345                                | 296,202                                |
| 棚卸資産の増減額(△は増加)        | 12,578                                 | 40,170                                 |
| 仕入債務の増減額(△は減少)        | △84,254                                | △161,687                               |
| 預り金の増減額(△は減少)         | 106,462                                | △103,603                               |
| 未収消費税等の増減額(△は増加)      | -                                      | △4,928                                 |
| 未払消費税等の増減額(△は減少)      | △60,643                                | △7,743                                 |
| その他                   | 37,917                                 | △51,607                                |
| 小計                    | 445,684                                | 246,474                                |
| 利息及び配当金の受取額           | 29,693                                 | 35,131                                 |
| 利息の支払額                | △37,267                                | △44,371                                |
| 助成金の受取額               | 12,355                                 | 1,441                                  |
| スクラップ売却による収入          | 26,108                                 | 19,013                                 |
| 保険金の受取額               | 1,704                                  | 5,301                                  |
| 法人税等の支払額              | △42,132                                | △1,058                                 |
| 法人税等の還付額              | -                                      | 11,413                                 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー      | 436,147                                | 273,345                                |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー      |                                        |                                        |
| 定期預金の預入による支出          | △4,500                                 | △50,000                                |
| 定期預金の払戻による収入          | 18,000                                 | -                                      |
| 投資有価証券の取得による支出        | △7,723                                 | △7,766                                 |
| 有形固定資産の取得による支出        | △220,688                               | △602,785                               |
| 有形固定資産の売却による収入        | 29                                     | 339                                    |
| 無形固定資産の取得による支出        | △176                                   | △2,700                                 |
| 資産除去債務の履行による支出        | △151                                   | △23                                    |
| 貸付けによる支出              | △15,190                                | △5,200                                 |
| 貸付金の回収による収入           | 2,999                                  | 5,324                                  |
| 保険積立金の積立による支出         | △4,879                                 | △5,079                                 |
| 差入保証金の差入による支出         | △30                                    | △40                                    |
| 差入保証金の回収による収入         | -                                      | 10                                     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー      | △232,310                               | △667,921                               |

(単位：千円)

|                      | 前事業年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|----------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |                                        |                                        |
| 短期借入金の増減額 (△は減少)     | -                                      | 200,000                                |
| 長期借入れによる収入           | 750,781                                | 1,040,526                              |
| 長期借入金の返済による支出        | △796,841                               | △931,171                               |
| リース債務の返済による支出        | △99,097                                | △78,560                                |
| 自己株式の取得による支出         | △30                                    | △10,311                                |
| 配当金の支払額              | △38,195                                | △25,422                                |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | △183,382                               | 195,060                                |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | -                                      | -                                      |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | 20,454                                 | △199,515                               |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 1,564,562                              | 1,585,016                              |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | 1,585,016                              | 1,385,501                              |

(5) 財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

(セグメント情報)

1 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、取り扱う製品による事業部門として、自動車用部品を受注している「自動車用部品」、自社ブランドを主とした電子機器製品・駐輪製品を販売している「自社製品」と、収益に重要な影響を与える「賃貸不動産」を加えた3部門を報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

「自動車用部品」は主に、バンパー、スポイラー等の外装部品、ハンドブレーキレバーシステムの製造販売をしております。「自社製品」のうち、電子機器事業では主に、情報通信機ラック、汎用電子機器ケース、シャーシの製造販売を行っております。また、駐輪事業では、駐輪ラック等の駐輪製品の企画開発から設計、製造、販売・設置、保守メンテナンス及び駐輪場経営を行っております。「賃貸不動産」は、店舗等を賃貸しております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「重要な会計方針」における記載と概ね同一であります。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:千円)

|                            | 報告セグメント    |         |         |           | 調整額       | 財務諸表<br>計上額 |
|----------------------------|------------|---------|---------|-----------|-----------|-------------|
|                            | 自動車用<br>部品 | 自社製品    | 賃貸不動産   | 計         |           |             |
| 売上高                        |            |         |         |           |           |             |
| 一時点で移転され<br>る財             | 4,322,890  | 487,244 | —       | 4,810,135 | —         | 4,810,135   |
| 一定の期間にわたり<br>移転される財        | 216,973    | 31,869  | —       | 248,843   | —         | 248,843     |
| 顧客との契約から<br>生じる収益          | 4,539,864  | 519,114 | —       | 5,058,979 | —         | 5,058,979   |
| 自動車部品                      | 4,539,864  | —       | —       | 4,539,864 | —         | 4,539,864   |
| 電子機器                       | —          | 110,617 | —       | 110,617   | —         | 110,617     |
| 駐輪                         | —          | 408,497 | —       | 408,497   | —         | 408,497     |
| 外部顧客への<br>売上高              | 4,539,864  | 519,114 | —       | 5,058,979 | —         | 5,058,979   |
| セグメント間の<br>内部売上高又は<br>振替高  | —          | —       | —       | —         | —         | —           |
| 計                          | 4,539,864  | 519,114 | —       | 5,058,979 | —         | 5,058,979   |
| セグメント利益                    | 28,999     | 4,827   | 27,740  | 61,567    | —         | 61,567      |
| セグメント資産                    | 5,766,745  | 383,234 | 478,017 | 6,627,997 | 1,927,777 | 8,555,774   |
| その他の項目                     |            |         |         |           |           |             |
| 減価償却費                      | 406,602    | 2,089   | 5,184   | 413,876   | —         | 413,876     |
| 受取利息                       | 137        | 10      | —       | 147       | —         | 147         |
| 支払利息                       | 36,531     | 2,065   | 781     | 39,379    | —         | 39,379      |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の<br>増加額 | 477,245    | 2,784   | —       | 480,030   | 23,717    | 503,747     |

- (注) 1. セグメント利益の合計は、損益計算書の経常利益と一致しております。  
2. セグメント利益には、適当な配賦基準によって各報告セグメントに配賦された全社費用を含んでおります。  
3. 「賃貸不動産」については、収益及び費用とも営業外で処理しております。  
4. 調整額の内容は、各報告セグメントに属さない全社管理の資産であり、現金及び預金、建物の一部、投資有価証券等であります。

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位: 千円)

|                            | 報告セグメント    |         |         |           | 調整額       | 財務諸表<br>計上額 |
|----------------------------|------------|---------|---------|-----------|-----------|-------------|
|                            | 自動車用<br>部品 | 自社製品    | 賃貸不動産   | 計         |           |             |
| 売上高                        |            |         |         |           |           |             |
| 一時点で移転され<br>る財             | 3,717,572  | 297,517 | —       | 4,015,090 | —         | 4,015,090   |
| 一定の期間にわた<br>り移転される財        | 135,816    | 35,108  | —       | 170,925   | —         | 170,925     |
| 顧客との契約から<br>生じる収益          | 3,853,389  | 332,626 | —       | 4,186,015 | —         | 4,186,015   |
| 自動車部品                      | 3,853,389  | —       | —       | 3,853,389 | —         | 3,853,389   |
| 電子機器                       | —          | 113,737 | —       | 113,737   | —         | 113,737     |
| 駐輪                         | —          | 218,888 | —       | 218,888   | —         | 218,888     |
| 外部顧客への<br>売上高              | 3,853,389  | 332,626 | —       | 4,186,015 | —         | 4,186,015   |
| セグメント間の<br>内部売上高又は<br>振替高  | —          | —       | —       | —         | —         | —           |
| 計                          | 3,853,389  | 332,626 | —       | 4,186,015 | —         | 4,186,015   |
| セグメント利益又は<br>損失(△)         | △68,349    | 1,035   | 27,829  | △39,484   | —         | △39,484     |
| セグメント資産                    | 5,378,867  | 235,805 | 473,559 | 6,088,232 | 1,794,675 | 7,882,908   |
| その他の項目                     |            |         |         |           |           |             |
| 減価償却費                      | 333,735    | 1,180   | 5,154   | 340,070   | —         | 340,070     |
| 受取利息                       | 620        | 29      | —       | 649       | —         | 649         |
| 支払利息                       | 40,125     | 1,621   | 526     | 42,273    | —         | 42,273      |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の<br>増加額 | 386,808    | 1,393   | —       | 388,202   | 7,204     | 395,406     |

- (注) 1. セグメント利益又は損失(△)の合計は、損益計算書の経常損失と一致しております。  
2. セグメント利益又は損失(△)には、適当な配賦基準によって各報告セグメントに配賦された全社費用を含んでおります。  
3. 「賃貸不動産」については、収益及び費用とも営業外で処理しております。  
4. 調整額の内容は、各報告セグメントに属さない全社管理の資産であり、現金及び預金、建物の一部、投資有価証券等であります。

## 【関連情報】

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

## (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

## 3 主要な顧客ごとの情報

(単位: 千円)

| 顧客の名称又は氏名  | 売上高       | 関連するセグメント名 |
|------------|-----------|------------|
| 株式会社SUBARU | 2,613,714 | 自動車用部品     |
| 株式会社千代田製作所 | 693,719   | 自動車用部品     |
| 河西工業株式会社   | 596,990   | 自動車用部品     |

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

## (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

## 3 主要な顧客ごとの情報

(単位: 千円)

| 顧客の名称又は氏名  | 売上高       | 関連するセグメント名 |
|------------|-----------|------------|
| 株式会社SUBARU | 2,308,593 | 自動車用部品     |
| 協和電機化学株式会社 | 456,402   | 自動車用部品     |

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位: 千円)

|      | 報告セグメント    |      |       |     | その他 | 全社・消去 | 合計  |
|------|------------|------|-------|-----|-----|-------|-----|
|      | 自動車用<br>部品 | 自社製品 | 賃貸不動産 | 計   |     |       |     |
| 減損損失 | —          | 757  | —     | 757 | —   | —     | 757 |

(注) 「自社製品」の金額は、電子機器部門の固定資産に係るものであります。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

## (持分法損益等)

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

|                               | 前事業年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|-------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 1株当たり純資産額                     | 1,115円07銭                              | 1,008円14銭                              |
| 1株当たり当期純利益又は<br>1株当たり当期純損失(△) | 18円79銭                                 | △40円53銭                                |

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                             | 前事業年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 当期純利益又は当期純損失(△)(千円)            | 48,493                                 | △104,999                               |
| 普通株主に帰属しない金額(千円)               | —                                      | —                                      |
| 普通株式に係る当期純利益又は<br>当期純損失(△)(千円) | 48,493                                 | △104,999                               |
| 普通株式の期中平均株式数(株)                | 2,580,472                              | 2,590,415                              |

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                             | 前事業年度<br>(2024年3月31日) | 当事業年度<br>(2025年3月31日) |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 純資産の部の合計額(千円)                  | 2,881,392             | 2,600,030             |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(千円)          | —                     | —                     |
| 普通株式に係る期末の純資産額(千円)             | 2,881,392             | 2,600,030             |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株) | 2,584,041             | 2,579,041             |

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 4. その他

## (1) 役員の異動

## ① 代表取締役の異動

該当事項はありません。

## ② その他の役員の異動(2025年6月27日予定)

退任予定取締役

取締役 笹生光弘 (現 LB事業部事業部長)